

BAI ALTERNATIVE INVESTOR CONFERENCE 2026

28. & 29. April 2026

BAI Alternative Investor Conference (AIC)

Kap Europa • Frankfurt

27. April 2026

Pre-Event zu Recht & Regulierung



Prof. Dr. Dr. h.c. Lars P. Feld
Walter Eucken Institut, Freiburg



Urs Wietlisbach
Co-Founder Partners Group



Prof. Dr. Florian Weigert
Professor und Lehrstuhlinhaber
für Digital Finance
TU München



Prof. Dr. Thomas Mayer
Gründungsdirektor des
Flossbach von Storch Research Institute
Honorarprofessor der Universität Witten-
Herdecke



PROGRAMM

Pre-Event | Montag, 27. April 2026

Mistral

- 14:45 - 14:55 Uhr ■ **Eröffnungsworte**
- 14:55 - 15:25 Uhr ■ **Der Externe Bewerter nach AIFMD – Regulierung, Haftung und Best Practices an der Schnittstelle von AIFMs und institutionellen Investoren**
- 15:25 - 16:10 Uhr ■ **Panel: KAGB-Novelle 2026 – neue Produktmöglichkeiten und deren praktische Relevanz im Alternatives Bereich**
- 16:10 - 16:40 Uhr ■ **Liquiditätsmanagement bei Evergreen Fonds: eine Luxemburger rechtliche und aufsichtsrechtliche Perspektive**
- 16:40 - 17:10 Uhr ■ **Kaffeepause**
- 17:10 - 17:40 Uhr ■ **Solvency II Update: Renaissance für Verbriefungen?**
- 17:40 - 18:10 Uhr ■ **StoFöG – Zugangswege internationaler LPs in deutsche GPs**
- 18:10 - 19:30 Uhr ■ **Schlussworte, Drinks und Snacks**

Bundesverband Alternative Investments e.V. (BAI)

Poppelsdorfer Allee 106
D-53115 Bonn

Kontakt Events-Team

+49 228 96987 35
events@bvai.de
www.bvai.de

Die Vorträge im Raum Meridian werden simultan vom Deutschen ins Englische übersetzt.

Auf der BAI AIC 2026 fotografieren und filmen wir für Marketingzwecke und Berichterstattungen der Medienpartner sowie der Presse; ggf. werden diese auch auf unseren Webseiten oder in unseren Publikationen veröffentlicht. Teilnehmer der Konferenz, die nicht fotografiert oder gefilmt werden möchten, werden gebeten, dies beim Veranstalter anzumelden. Für die anwesenden Pressevertreter gelten die Chatham House Rules.

Tag 1 | Dienstag, 28. April 2026

- 09:00 - 09:10 Uhr ■ **Eröffnungsworte** (Meridian)
- 09:10 - 09:55 Uhr ■ **Keynote: Wohin führt der „Herbst der Reformen“ die deutsche Wirtschaft?** (Meridian)
- 10:00 - 10:30 Uhr ■ **Private Credit im Wandel – Warum ein Portfolio ohne Lower-Middle-Market nicht komplett ist** (Mistral)
- 10:00 - 10:30 Uhr ■ **Chancen für European Infrastructure Debt** (Orient) 🇬🇧
- 10:00 - 10:30 Uhr ■ **Differenzierte Direct Co-Investments** (Okzident)
- 10:00 - 10:30 Uhr ■ **Aufbau eines Multi-Asset-Portfolios für Alternative Investments** (Kristall)
- 10:35 - 11:05 Uhr ■ **Sponsor- vs. Non-Sponsor-Transaktionen im heutigen Middle-Market-Direct-Lending: Auswirkungen auf Risiko, Renditen und Beziehungen** (Mistral) 🇬🇧
- 10:35 - 11:05 Uhr ■ **Investieren, wo die digitale Transformation Wert schafft: Direkt profitieren von Innovation, Digitalisierung und nachhaltigem Wachstum** (Orient)
- 10:35 - 11:05 Uhr ■ **Continuation Investments: Hype oder Marktumwälzung** (Okzident)
- 11:05 - 11:35 Uhr ■ **Kaffeepause**
- 11:05 - 11:35 Uhr ■ **Panel: Infrastruktur in Deutschland** (Meridian)
- 11:35 - 12:20 Uhr ■ **Panel: Private Debt: Ausfallrisiken im aktuellen Makroumfeld** (Mistral)
- 11:35 - 12:20 Uhr ■ **Europäische Wachstumsunternehmen – Hat Europa die Kraft zur Innovation?** (Mistral) 🇬🇧
- 12:25 - 12:55 Uhr ■ **Erfolgsfaktoren für BESS-Investitionen in Europa: Vom Marktpotenzial bis zur Amortisation** (Orient) 🇬🇧
- 12:25 - 12:55 Uhr ■ **Luft- und Raumfahrt & Verteidigung in Europa: Ein Moment der Wahrheit** (Okzident) 🇬🇧
- 12:55 - 14:00 Uhr ■ **Lunch auf Ebene 4**
- 14:00 - 14:45 Uhr ■ **Keynote: When investing becomes a lifetime passion – Innovating Next Generation Alternatives** (Meridian)

14:50 - 15:20 Uhr	<p>Direct Lending: Die drei häufigsten Herausforderungen und Missverständnisse (Mistral) 🇬🇧</p> <p>Batterieenergiespeichersysteme (BESS) – Eine strategische Allokation für institutionelle Investoren (Orient) 🇬🇧</p> <p>Private Equity in Asien – Chancen und Risiken (Okzident) 🇬🇧</p> <p>Die Verwahrstelle als strategischer Partner und der Mehrwert für den Asset Manager (Kristall)</p>
15:25 - 15:55 Uhr	<p>Rückenwind für Alternative Investments: Neue Strukturierungsansätze nach dem Standortfördergesetz (Mistral)</p> <p>Immobilienstrategie und das Leverage Paradox (Orient) 🇬🇧</p> <p>Private Equity Secondaries: Liquidität, Chancen und Strategien im Wandel (Okzident) 🇬🇧</p>
15:55 - 16:20 Uhr	Kaffeepause
16:20 - 16:50 Uhr	<p>Secondaries unlocked: Einblicke über alle Anlageklassen hinweg (Mistral) 🇬🇧</p> <p>Offshore-Hedgefonds für VAG-Investoren (Orient)</p>
16:55 - 17:40 Uhr	Keynote: Fondsselektion mit Künstlicher Intelligenz (Meridian)
17:40 - 17:45 Uhr	Schlussworte (Meridian)
18:00 - 00:30 Uhr Abendprogramm	<p>18:00 - 20:30 Uhr: Investorendinner im Westhafen Pier, 1. OG Closed Door Event</p> <p>18:30 - 00:30 Uhr: Get-together im Westhafen Pier mit Buffet und Getränken, EG</p>

DINNER-SPONSOR



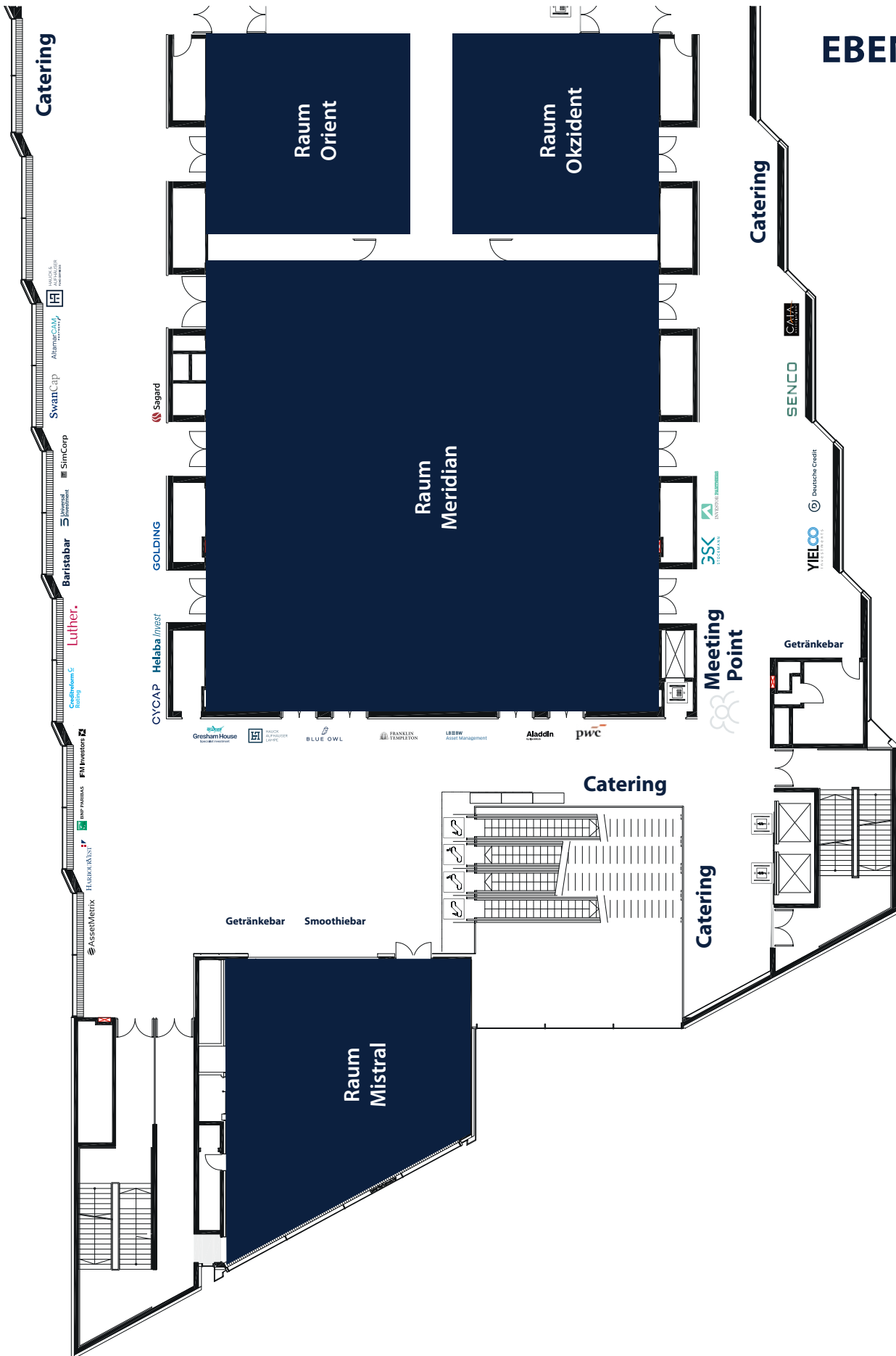
BNP PARIBAS
ASSET MANAGEMENT

Der nachhaltige Investor für eine Welt im Wandel

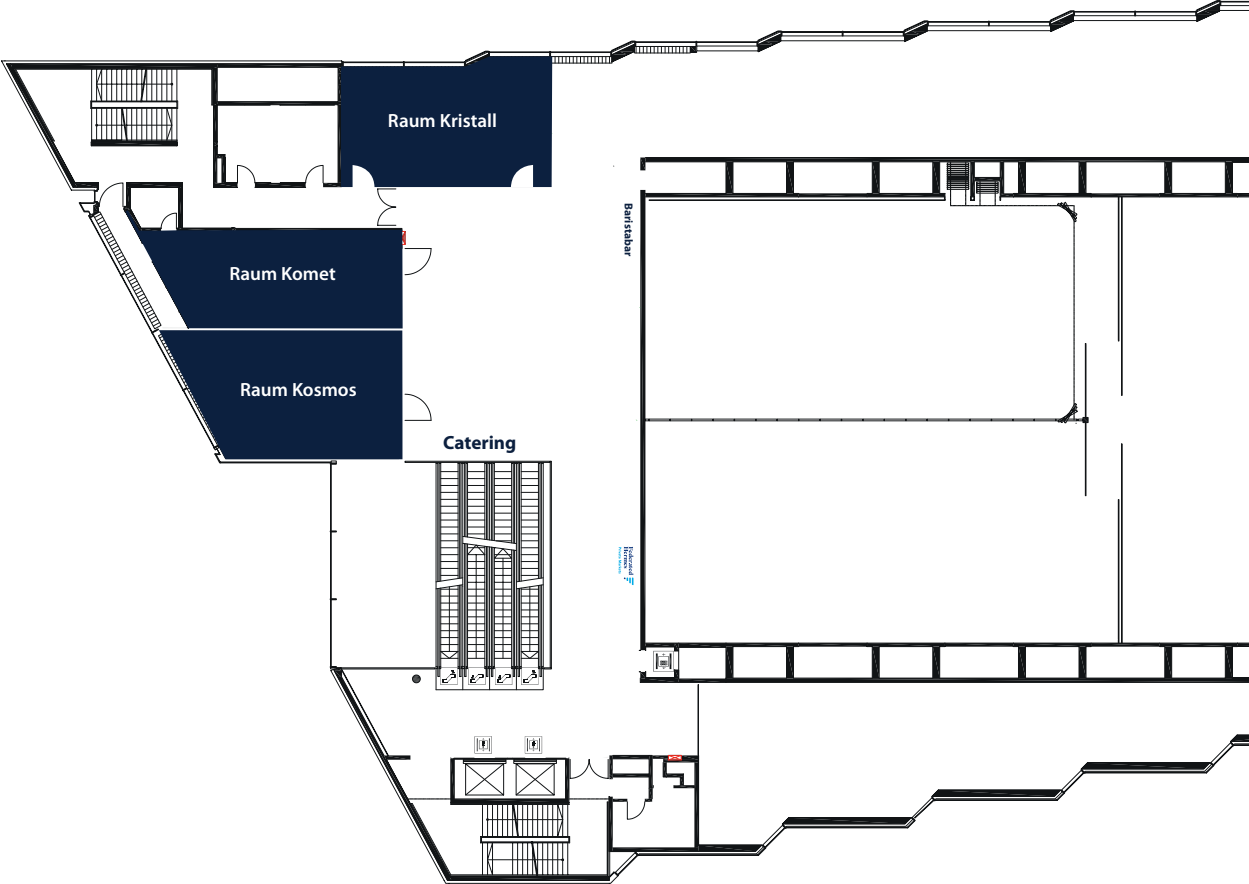
Tag 2 | Mittwoch, 29. April 2026

09:00 - 10:45 Uhr	<p>Investorenworkshop – Closed Door Event (Mistral)</p> <p>Rechtliches, regulatorisches und steuerliches Update für deutsche institutionelle Investoren und Intermediäre mit Investitionen in Deutschland (Mistral)</p>
11:05 - 11:35 Uhr	<p>Chancen im APAC-Immobilienmarkt erschließen (Orient) 🇬🇧</p> <p>Credit Risk in Private Debt: Ratingpraxis, aktuelle Default-Signale und Marktstrukturen (Okzident)</p> <p>Illiquide vs. liquide Investments. Oder die Kombination aus beidem? (Kristall)</p>
11:40 - 12:10 Uhr	<p>Direct Lending in Europa (Mistral)</p> <p>Wertschöpfung im Mid-Market-Infrastrukturbereich bei gleichzeitiger Wahrung der Resilienz (Orient) 🇬🇧</p> <p>Wenn alles schiefgeht ... Wie man erfolgreich eine Schuldenbereinigung managed. (Okzident) 🇬🇧</p>
12:10 - 13:15 Uhr	Lunch auf Ebene 4
13:15-13:45 Uhr	<p>Wie die Integration von Nachhaltigkeitsaspekten in Infrastrukturinvestitionen finanziellen Mehrwert schaffen kann – veranschaulicht anhand von Praxisbeispielen. (Mistral) 🇬🇧</p> <p>Portfoliokonstruktion für Private Markets: Ein datengetriebener Ansatz zur Alpha-Generierung (Orient) 🇬🇧</p>
13:50 - 14:35 Uhr	<p>Panel: Private Equity – Aktuelle Trends (Meridian) 🇬🇧</p> <p>Panel: ESG und Impact-Strategien für Alternative Investments (Mistral)</p>
14:40 - 15:20 Uhr	Keynote: Der neue amerikanische Exzeptionalismus – wie Trump die Welt verändert (Meridian)
15:20 - 16:05 Uhr	Investorenpanel: Branche im Wandel? Künstliche Intelligenz und neue Strategien (Meridian)
16:05 - 16:10 Uhr	Schlussworte (Meridian)

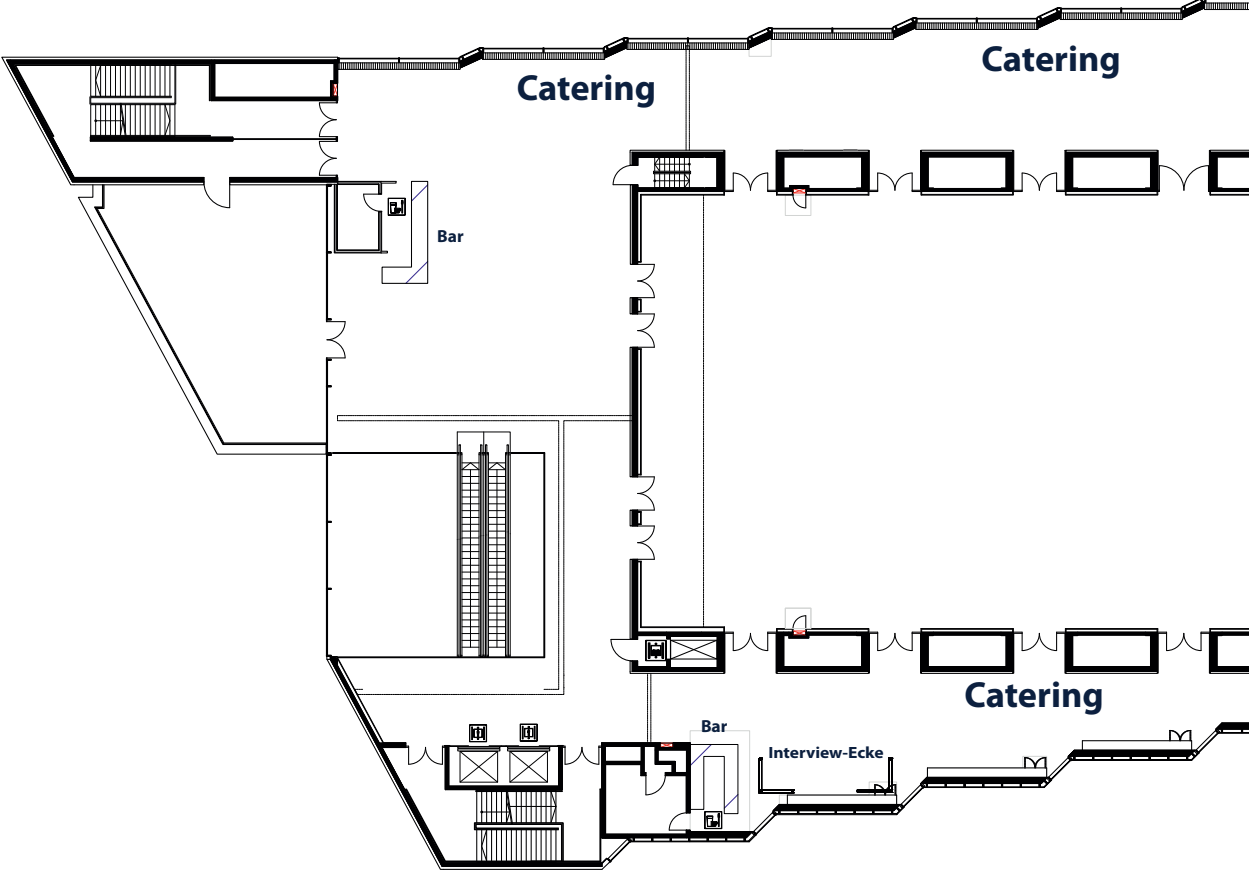
EBENE 2



EBENE 3



EBENE 4



Pre-Event zu „Recht & Regulierung“

Montag, 27. April 2026



Mistral

14:45 - 14:55 Uhr	<p>Eröffnungsworte und Moderation Frank Dornseifer, BAI e.V.</p>
14:55 - 15:25 Uhr	<p>Der Externe Bewerter nach AIFMD – Regulierung, Haftung und Best Practices an der Schnittstelle von AIFMs und institutionellen Investoren</p> <ul style="list-style-type: none"> • Regulatorischer Rahmen und rechtliche Einordnung • Haftungs- und Governance-Fragen entlang der Wertschöpfungskette • Praxis der externen Bewertung • Best Practices für AIFMs und Investoren <p>Gil Bender, Value & Risk Valuation Services Henning Brockhaus, Luther Rechtsanwaltsgesellschaft</p>
15:25 - 16:10 Uhr	<p>Panel: KAGB-Novelle 2026 – neue Produktmöglichkeiten und deren praktische Relevanz im Alternatives Bereich</p> <ul style="list-style-type: none"> • Debt Fonds: wird Deutschland als Standort attraktiv? • Immobilien und Infrastruktur: welche Vorteile bieten die Änderungen im Aufsichts- und Steuerrecht? • Private Equity: Entwicklungen im Secondary Markt • Welche regulatorischen und steuerlichen Aspekte sind bei der grenzüberschreitenden Kapitalanlage zu beachten? <p>Dr. Gregor Evenkamp, Clifford Chance Dr. Christian Hillebrand, Orbit Christian Sotta, PwC</p> <p>Moderation: Frank Müller, McDermott Will & Schulte Rechtsanwälte Steuerberater</p>
16:10 - 16:40 Uhr	<p>Liquiditätsmanagement bei Evergreen Fonds: eine Luxemburger rechtliche und aufsichtsrechtliche Perspektive</p> <ul style="list-style-type: none"> • Welche Anforderungen hinsichtlich Liquiditätsmanagement und Rücknahmepolitik müssen bei einem Evergreen Fonds beachtet werden? • Sind in diesem Zusammenhang sog. „run-off“ Anteilklassen zulässig? • Welche Regeln müssen im Hinblick auf eine bestmögliche Transparenz gegenüber den Anlegern eingehalten werden? • Welche zusätzlichen Maßnahmen müssen bei Retail Investoren getroffen werden? <p>Francis Kass, Arendt & Medernach</p>

16:40 - 17:10 Uhr

Kaffeepause

17:10 - 17:40 Uhr

Solvency II Update: Renaissance für Verbriefungen?

- Allgemeine Einordnung von Verbriefungen unter dem Solvency II-Regelwerk
- Darstellung der ab 2027 greifenden Änderungen für Nicht-STS-Verbriefungen
- Überblick über verschiedene Gestaltungsmöglichkeiten

Dr. David Jansen, Willkie Farr & Gallagher

17:40 - 18:10 Uhr

StoFöG – Zugangswege internationaler LPs in deutsche GPs

- Gewerblichkeit. Fluch oder Segen?
- Standortfördergesetz. Gamechanger mit rechtssicheren Lösungen?
- Anschluss über Produktanbieter mit 300% Substanz?

Uwe Bärenz, POELLATH P+P Pöllath + Partners Rechtsanwälte und Steuerberater

Lutz Boxberger, Golding Capital Partners

18:10 - 19:30 Uhr

Schlussworte, Drinks und Snacks

Frank Dornseifer, BAI e.V.



Tag 1

Sponsor of the Day

HARBOURVEST



Dienstag, 28. April 2026

09:00 - 09:10 Uhr

Eröffnungsworte

Meridian

Achim Pütz, BAI e.V. | Luther Rechtsanwaltsgesellschaft

Moderation

Frank Dornseifer, BAI e.V. (Meridian)

Michael Bommer, BAI e.V. (Mistral)

09:10 - 09:55 Uhr

Keynote

Meridian

Wohin führt der „Herbst der Reformen“ die deutsche Wirtschaft?

Für die Wettbewerbsfähigkeit ihrer Volkswirtschaften sind die Mitgliedstaaten selbst verantwortlich, denn nur sie kennen ihre wirtschaftspolitischen Baustellen. In Deutschland geht es um Strukturreformen, welche die Kostensituation der Unternehmen verbessern. Arbeitskosten, Energiekosten, Regulierungsintensität und Steuerbelastung sind zu hoch. Reformen in diesen Bereichen kommen nur mühsam voran. Stattdessen setzt die Bundesregierung auf höhere Schulden, ohne damit jedoch die erhofften Wachstumswirkungen zu erzielen. Es ist daher an der Zeit für eine Richtungsänderung in der Wirtschaftspolitik.



Prof. Dr. Dr. h.c. Lars P. Feld, Walter Eucken Institut, Freiburg



10:00 - 10:30 Uhr

Private Credit im Wandel – Warum ein Portfolio ohne Lower-Middle-Market nicht komplett ist

Mistral

- Wie hat sich das Marktumfeld im Direct Lending verändert?
- Warum ermöglichen gerade kleinere, etablierte Unternehmen attraktive Renditen?
- Wie lassen sich Risiken beim Zugang minimieren?

Fabio Biasion, Golding Capital Partners

Florian Hofer, Golding Capital Partners

Chancen für European Infrastructure Debt

Orient

- Was spricht für Europäische Infrastruktur?
- Die zentralen Anlagethemen für Investoren
- Einblicke in aktuelle Transaktionen und Pipeline

Bertrand Loubieres, BNPP AM Alts

Differenzierte Direct Co-Investments

Okzident

- Überlegenes Risiko-Rendite Profil von Co-Investment Fonds
- Sourcing von Direct Co-Investments ausserhalb der „üblichen“ Kanäle
- „Doppelte“ Due Diligence Anforderungen (auf dem Asset und dem GP Level)
- Taktische Exit-Optionen zur Optimierung des Risiko und Cashflow-Profiles

Philipp Scheier, Sagard Private Equity Solutions

Aufbau eines Multi-Asset-Portfolios für Alternative Investments

Kristall

- Zwischen Inflation, Regulierung und Transformation stehen institutionelle Kapitalanleger vor komplexen Herausforderungen.
- In einem dynamischen Marktumfeld müssen Strategien neu gedacht, Risiken neu bewertet und Chancen gezielt genutzt werden.
- Wie gelingt in diesem Umfeld der Aufbau eines resilienten Portfolios für Alternative Investments?

Susanne Skujat, Helaba Invest Kapitalanlagegesellschaft

Pre-Event

Tag 1

Tag 2



Sponsor- vs. Non-Sponsor-Transaktionen im heutigen Middle-Market-Direct-Lending: Auswirkungen auf Risiko, Renditen und Beziehungen

Mistral

- Verständnis der Landschaft: Wer sind Sponsoren und Non-Sponsoren?
- Risiko- und Renditeprofile: Was treibt die Performance an?
- Beziehungsorientierte Kreditvergabe: Vertrauen aufbauen über Private Equity hinaus
- Investorenimplikationen: Diversifikation und Resilienz in Portfolios

Lee Landrum, Manulife | Comvest Credit Partners

Investieren, wo die digitale Transformation Wert schafft: Direkt profitieren von Innovation, Digitalisierung und nachhaltigem Wachstum

Orient

10:35 - 11:05 Uhr

- Zugang zu einem 7-Bio.-Dollar-Wachstumsmarkt – frühzeitig vom KI-getriebenen Umbau der Energieinfrastruktur profitieren.
- Zusätzliche Ertragsquellen durch intelligente Kombination verschiedener Energietechnologien statt Einzelanlagen.
- Stabile Renditen, weniger Risiko – gezielte Diversifikation reduziert Klumpenrisiken und sichert planbare Erträge.

Detlef Schreiber, CYCAP

Continuation Investments: Hype oder Marktumwälzung?

Okzident

- GP-geführte Sekundärtransaktionen transformieren den Private-Equity-Markt, dessen Volumen sich in den kommenden zehn Jahren voraussichtlich mehr als vervierfachen wird.
- Die wachsende Nachfrage der Investoren nach ausgereiften, risikoärmeren Anlagen sowie die zunehmende Nutzung dieser Vehikel durch GPs treiben das Wachstum voran.
- Dies verändert grundlegend die Erwerbs- und Exit-Dynamiken innerhalb des Private-Equity-Segments.

Nils Rode, Schroders Capital

11:05 - 11:35 Uhr

Kaffeepause

gesponsert von HAYFIN



11:35 - 12:20 Uhr

Panel: Infrastruktur in Deutschland

Meridian

Manfred Ackermann, Emscher Lippe Energie

Dr. Bernhard Graeber, EB - Sustainable Investment Management

Michael Henn, Commerz Real Investmentgesellschaft

Thomas Seibel, re:cap global investors

Moderation: **Dr. Thorsten Volz**, Simmons & Simmons

Panel: Private Debt: Ausfallrisiken im aktuellen Makroumfeld

Mistral

- Marktumfeld im europäischen Kontext inklusive aktueller Zahlen zu Deutschland
- Diskussion und Einordnung möglicher Risikofaktoren
- Umgang mit möglicherweise höheren Ausfallrisiken im Bereich Direct Lending: Diversifikation und Portfoliomanagement

Jens Bauer, Oaktree Capital Management

Dr. Benjamin Mohr, Creditreform Rating

Christopher Schubert, PIMCO

Moderation: **Dr. Markus Geiger**, ODDO BHF Asset Management



Europäische Wachstumsunternehmen – Hat Europa die Kraft zur Innovation ?

Mistral

- Marktüberblick
- Innovative Unternehmen in Europa (z. B. im Bereich KI)
- Wie Wachstumsunternehmen auf ihrem Wachstumspfad unterstützt werden können
- Identifikation der richtigen Innovationen und der erfolgreichen Unternehmen von morgen

Sebastián Harlander, KfW Capital

Mårten Vading, BlackRock

Moderation: **Rizwan Khan**, BlackRock

Erfolgsfaktoren für BESS-Investitionen in Europa: Vom Marktpotenzial bis zur Amortisation

Orient

- Welche europäischen Märkte bieten derzeit die attraktivsten Chancen für BESS-Projekte?
- Wie verlässlich sind die Erlösströme von BESS-Projekten, und welche Herausforderungen bestehen im Hinblick auf Marktrisiken?
- Welche Exit-Strategien stehen zur Verfügung, und welche Rolle spielen Recycling sowie Second-Life-Nutzungen?
- Marktgröße & Speicherdauer – wie sieht der Weg aus, um die Intermittenz erneuerbarer Energien vollständig zu überbrücken?
- Stand-alone vs. Co-Location – welche Geschäftsmodelle eignen sich für zwei unterschiedliche Asset-Profile?

Dr. Mathias Bimberg, Prime Capital

Gautier de Montalembert, European Investment Fund (EIF)

Luft- und Raumfahrt & Verteidigung in Europa: Ein Moment der Wahrheit

Okzident

- Der Unilateralismus ist zurück. Und er wird bleiben – angetrieben von langfristigen Trends.
- Europa steht an einem entscheidenden Wendepunkt und erhöht als Reaktion darauf seine Verteidigungsausgaben und muss „Made in EU“-Lösungen verstärkt ausbauen.
- Diese Entwicklung bringt sowohl Herausforderungen als auch Chancen für Investoren mit sich, insbesondere in wichtigen staatlichen Schlüsselindustrien.
- In seiner Keynote wird Fabien Roauldes die Auswirkungen dieser Transformation und die daraus resultierenden Investitionsmöglichkeiten analysieren.

Cyril Moulin, Tikehau Capital

12:25 - 12:55 Uhr

12:55 - 14:00 Uhr

Lunch auf Ebene 4

gesponsert von

AltamarCAM
PARTNERS

14:00 - 14:45 Uhr

Keynote

Meridian

When investing becomes a lifetime passion – Innovating Next Generation Alternatives

- Origin of Wealth: Partners Group – Built differently
- Set up of the family office: PG3 – Innovating Next Generation Alternatives
- Shaping the future: Blue Earth – capital with impact



Urs Wietlisbach, Partners Group

14:50 - 15:20 Uhr

Direct Lending: Die drei häufigsten Herausforderungen und Missverständnisse 🇬🇧

Mistral

- „Cockroaches“ und die Private-Credit-Blase
- Der „Untergang“ des Software-Lendings
- Der Upper Middle Market bietet keinen Mehrwert

Jean Joseph, Blue Owl

Batterieenergiespeichersysteme (BESS) – Eine strategische Allokation für institutionelle Investoren 🇬🇧

Orient

- Der Einsatz von Batteriespeichern zur Unterstützung der globalen Transformation hin zu einem nachhaltigeren Energiesystem
- Energiespeicherung bietet eine überzeugende Absicherung gegen die inhärente Intermitenz sowie Marktrisiken von Wind- und Solarinvestitionen
- BESS sind nicht länger optional, sondern eine Notwendigkeit zur Ausbalancierung erneuerbarer Stromerzeugung

Lefteris Strakosias, Gresham House

Private Equity in Asien – Chancen und Risiken 🇬🇧

Okzident

- Warum Asien relevant ist – Makroökonomisches & geopolitisches Update
- Unsere Perspektiven auf Private-Equity-Investitionen in Asien mit Fokus auf China, Indien und Japan
- Die Secondary-Opportunity in Asien

Rebecca Xu, Asia Alternatives

Die Verwahrstelle als strategischer Partner und der Mehrwert für den Asset Manager

Kristall

- Mehr als nur Kontrolle: Die Verwahrstelle als strategischer Partner im Asset Management
- Zwischen Aufsicht und Zusammenarbeit – effiziente Schnittstellen zwischen Asset Managern und Verwahrstellen
- Digitalisierung im Fonds-Ökosystem: Wie Verwahrstellen und Asset Manager gemeinsam Effizienz und Transparenz schaffen können
- Regulatorische Entwicklungen im Asset Management: Chancen und Herausforderungen für Verwahrstellen

Marc Kriegsmann, Hauck Aufhäuser Lampe Privatbank

Pre-Event

Tag 1

Tag 2

15:25 - 15:55 Uhr	<p>Rückenwind für Alternative Investments: Neue Strukturierungsansätze nach dem Standortfördergesetz Mistral</p> <ul style="list-style-type: none"> • Strukturierungsoptionen für institutionelle Investoren in Deutschland • Praxisbericht: Erfahrungen aus aktuellen Fonds- und Mandatsstrukturen • Ausblick: Handlungsfelder für Manager und institutionelle Anleger <p>Dr. Bela Jansen, Luther Rechtsanwaltsgesellschaft Martin Hüwel, Luther Rechtsanwaltsgesellschaft</p> <p>Immobilienstrategie und das Leverage-Paradox Orient</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sind Core-Immobilienportfolios ohne Fremdfinanzierung wirklich defensiv? • Die gängige Meinung: Leverage erhöht das Risiko • Gegenfrage: Kann Fremdfinanzierung Risiko reduzieren? • Immobilienkredite als echte Investmentlösung <p>Vincent Nobel, Federated Hermes</p> <p>Private Equity Secondaries: Liquidität, Chancen und Strategien im Wandel Okzident</p> <ul style="list-style-type: none"> • Von der Nische zum Kern: Die Evolution des Secondaries-Marktes • GP-led Deals & Continuation Vehicles: Neue Wege für Liquidität • Marktausblick: Wachstumstreiber und Risiken bis 2030 <p>Charlie Bridgeland, Lexington Partners by Franklin Templeton</p>
15:55 - 16:20 Uhr	<p>Kaffeepause</p>
16:20 - 16:50 Uhr	<p>Secondaries unlocked: Einblicke über alle Anlageklassen hinweg Mistral</p> <ul style="list-style-type: none"> • Marktentwicklung & Trends • Transaktionsstrukturen & Marktdynamiken • Chancen & Risiken • Sektorübergreifende Themen • Ausblick & Kernerkenntnisse <p>Tim Rees, StepStone Group</p> <p>Offshore-Hedgefonds für VAG-Investoren Orient</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mythos Offshore: „Sind diese Fonds wirklich investierbar für VAG-Investoren?“ • Regulatorische Realität: Wie Investierbarkeit tatsächlich hergestellt wird • Renditestarke Strategien jenseits von UCITS – was Offshore ermöglicht • Erfolgsfaktoren für eine robuste, regelkonforme Umsetzung <p>Marcus Storr, FERI</p>

<p>16:55 - 17:40 Uhr</p>	<p>Keynote</p> <p>Fondsselektion mit Künstlicher Intelligenz</p> <p>Die Vorhersage der Performance aktiv verwalteter Fonds ist eine schwierige Aufgabe. Dennoch zeigt die akademische Forschung, dass verschiedene quantitative Variablen – etwa vergangene Performance, Kosten, Investmentstil oder Managercharakteristika – mit zukünftiger Fondsperformance in Verbindung gebracht werden. Durch die Kombination solcher Variablen mit Methoden der künstlichen Intelligenz lassen sich diese Informationen effizient bündeln. Empirische Ergebnisse zeigen, dass so ausgewählte Fonds signifikant bessere risikoadjustierte Renditen erzielen können als der durchschnittlich ausgewählte Investmentfonds.</p> <p>Prof. Dr. Florian Weigert, TU München</p> <p style="text-align: right;">Meridian</p> 
<p>17:40 - 17:45 Uhr</p>	<p>Schlussworte</p> <p>Frank Dornseifer, BAI e.V.</p> <p style="text-align: right;">Meridian</p>
<p>18:00 - 20:30 Uhr</p>	<p>Investorendinner im Westhafen Pier 1, gesponsert von</p> <p> BNP PARIBAS ASSET MANAGEMENT</p> <p>Der nachhaltige Investor für eine Welt im Wandel</p> <p>Closed Door Event: <i>Teilnahmemöglichkeit nur für angemeldete und zugelassene Endinvestoren sowie jeweils eine limitierte Anzahl von Vertretern der Goldsponsoren/des Dinersponsors. Eine vorherige Anmeldung und Bestätigung der Geschäftsstelle des BAI ist zwingend erforderlich!</i></p> <p><i>Das Dinner findet im Westhafen Pier (1. OG), Rotfeder-Ring 1, Frankfurt, statt. Es steht ein Shuttle Service zur Verfügung.</i></p>
<p>18:30 - 00:30 Uhr</p>	<p>Get-together im Westhafen Pier 1 mit Buffet und Getränken, gesponsert von</p> <p> </p> <p><i>Das Get-together findet im Westhafen Pier (Erdgeschoss), Rotfeder-Ring 1, Frankfurt, statt. Es steht ein Shuttle Service zur Verfügung.</i></p>

Abfahrtszeiten Shuttle Busse vom Kap Europa (Taxistand)

- **17:45 Uhr** (zwei Busse für die Gäste des Investorendinners)
- **18:00 Uhr** (ein Bus)
- **18:15 Uhr** (ein Bus)
- **18:30 Uhr** (zwei Busse)



Tag 2 - Investorenworkshop



Mittwoch, 29. April 2026

Mistral

Investorenworkshop - Closed Door Event: Die Teilnahme am Workshop ist ausschließlich institutionellen Endinvestoren nach vorheriger Anmeldung gestattet.

09:00 - 09:10 Uhr	<p>Begrüßung</p> <p>Florian Bucher, BAI e.V.</p>
09:10 - 09:35 Uhr	<p>Erfahrungen einer Stiftung bei Aufbau und Verwaltung eines Alternative-Investment-Portfolios</p> <ul style="list-style-type: none"> • Strategie zum Aufbau eines AI-Portfolios • Aktives Management von Herausforderungen während der Investmentphase • Projekt Masterfonds <p>Thomas W. Meissner, Stiftung Polytechnische Gesellschaft</p>
09:35 - 10:00 Uhr	<p>Erfahrungen eines Versorgungswerks im laufenden Management von Alternative-Investment-Portfolien</p> <ul style="list-style-type: none"> • Herleitung einer zielgerichteten SAA • Navigation der alternativen Investments im SAA-Kontext • Liquiditätssteuerung im Rahmen einer „Overcommitment-Strategie“ <p>Christian Chrobok, WPV</p>
10:00 - 10:45 Uhr	<p>Diskussionsrunde</p>





11:05 - 11:35 Uhr

Rechtliches, regulatorisches und steuerliches Update für deutsche institutionelle Investoren und Intermediäre mit Investitionen in Deutschland

Mistral

- Infrastrukturinvestitionen für Solvency II-Anleger und Investoren, die der Anlageverordnung unterliegen
- Regulatorisches Update (Domestic Regulation, Solvency II Review, CRR)
- Steuerliches Update für Investoren (Standortfördergesetz, Mindeststeuergesetz-Anpassungsgesetz etc.)

Dr. Jens Steinmüller, POELLATH

Chancen im APAC-Immobilienmarkt erschließen

Orient

- Überblick über das Investitionspotenzial im asiatisch-pazifischen Immobilienmarkt (APAC)
- Vergleich von Australien und Japan als Investitionsstandorte
- Investieren im Verlauf des Immobilienzyklus im asiatisch-pazifischen Raum

Ben Hickey, BlackRock

Credit Risk in Private Debt: Ratingpraxis, aktuelle Default-Signale und Marktstrukturen

Okzident

- Vertiefter Einblick in Ratingmethoden im Private Debt
- Aktuelle Risiko- und Default-Signale: Was Creditreform-Daten zur Lage des Corporate Sectors 2026 zeigen
- Markt- und Bonitätsstrukturen im Private Debt: Unterschiede zur Unternehmenslandschaft in Deutschland und Europa

Joachim Göschel, Creditreform Rating

Dr. Benjamin Mohr, Creditreform Rating

Illiquide vs. liquide Investments. Oder die Kombination aus beidem?

Kristall

- Markterfahrung und Anwendungsfälle
- Aufsatz und Ausgestaltung semi-liquider Fondsprodukte
- Ansätze, die bei der Steuerung semi-liquider Fondsprodukte eingesetzt werden können.

Markus Bannwart, Universal Investment Gesellschaft

Victor Bemann, Universal Investment Group

Direct Lending in Europa

Mistral

- Bedeutung von Private Debt
- AIFMD II und Regulatorischer Rahmen für Direct Lending in den wichtigsten EU-Mitgliedstaaten
- Strukturierung eines paneuropäischen Private-Debt-Fonds

Dr. Kati Beckmann, Greenberg Traurig

Wertschöpfung im Mid-Market-Infrastrukturbereich bei gleichzeitiger Wahrung der Resilienz 🇬🇧

Orient

- Wir glauben, dass der Mid-Market-Infrastrukturbereich ein wachsendes Chancenfeld darstellt, angetrieben von Megatrends wie dem technologischen Wandel, der Energiewende und dem Wachstum im Bereich neuer Infrastruktur.
- Wir sehen Chancen bei Mid-Market-Infrastrukturunternehmen, die innerhalb der Wertschöpfungsketten kritischer Infrastruktur tätig sind, wo erfahrene Manager Mehrwert schaffen können.
- Wir halten es für wichtig, beim Investieren im Mid-Market Disziplin zu wahren, mit einem klaren Fokus auf die Erhaltung der resilienten Eigenschaften von Infrastruktur.

Jacob Otto, IFM Investors

Wenn alles schiefgeht ... Wie man erfolgreich eine Schuldenbereinigung managed. 🇬🇧

Okzident

- Wachstum im Direct Lending als wichtige Finanzierungsquelle für Unternehmen
- Hintergrund zu Investitionen in notleidende Kredite
- Leitfaden für einen Sanierungsprozess im Direct Lending
- Fallstudie

Michael Beierholm, Capital Four

11:40 - 12:10 Uhr

12:10 - 13:15 Uhr

Lunch auf Ebene 4

gesponsert von

SwanCap



Wie die Integration von Nachhaltigkeitsaspekten in Infrastrukturinvestitionen finanziellen Mehrwert schaffen kann – veranschaulicht anhand von Praxisbeispielen. 🇬🇧

Mistral

- Messung der Wertschöpfung aus Nachhaltigkeitsinitiativen sowie Bewertung der Nachhaltigkeitskompetenz von Asset Managern
- Best Practices zur Integration von Nachhaltigkeit über den gesamten Lebenszyklus von Infrastrukturinvestitionen hinweg
- Nachhaltigkeitsherausforderungen und -chancen in Wachstumsmärkten gegenüber entwickelten Märkten
- Bewertung von Nachhaltigkeit in spezifischen Infrastruktur-Sub-Assetklassen sowie Management physischer Klimarisiken

13:15 - 13:45 Uhr

Shami Nissan, Actis

Portfoliokonstruktion für Private Markets: Ein datengetriebener Ansatz zur Alpha-Generierung 🇬🇧

Orient

- PE/VC als Teil eines breiteren Portfolios: Wie können Anleger anhand empirischer Daten die angemessene Allokation dieser Anlageklasse bestimmen?
- Best Practices für den Aufbau und die Verwaltung eines PE/VC-Portfolios: Welche Faktoren sind am relevantesten, eher relevant oder nicht relevant?
- PE/VC im aktuellen Marktumfeld: Was sind die wichtigsten Risikofaktoren und Renditetreiber im aktuellen Marktumfeld, und wie können Anleger Daten und Technologien nutzen, um ihre Portfolios entsprechend optimal zu kalibrieren?

Tobias True, Adams Street Partners

Pre-Event

Tag 1

Tag 2



Panel: Private Equity – Aktuelle Trends 🇬🇧

Meridian

- DPI-Defizit und Exitstau
- KI-Disruption und Portfoliorisiken
- Value Creation
- Performance- und Fundraising-Schere
- Wo geht es hin?

Gunnar Chrestin, Ardian

Armin Daneschdar, Apollo Global Management

Martin Langer, SwanCap Partners

Jens Lennertz, Triton Partners

Moderation: **Till Gutzen**, Cubera Private Equity

13:50 - 14:35 Uhr

Panel: ESG und Impact-Strategien für Alternative Investments

Mistral

- Bedeutung von Nachhaltigkeit im aktuellen Umfeld, Investorenfokus und Wertschöpfung
- Umsetzung in der Praxis, Rahmenbedingungen und Standardisierung
- Entwicklungen im Risikomanagement und Rolle der Regulatorik

Robert Bluhm, Universal Investment Group

Dr. Moritz Isenmann, Invest in Visions

Fenja Olk-Puder, Hauck & Aufhäuser Fund Services S.A.

Bettina Strickler, Solas Capital Germany

Moderation: **Heike Schmitz**, Herbert Smith Freehills Kramer



Meridian

Keynote

Der neue Amerikanische Exzeptionalismus – wie Trump die Welt verändert



14:40 - 15:20 Uhr

Seit der französische Diplomat Alexis de Tocqueville im neunzehnten Jahrhundert vom „amerikanischen Exzeptionalismus“ sprach hat dieses Etikett mehrere Wiedergeburten erlebt. In der jüngeren Vergangenheit stand es für den Aufstieg der amerikanischen Technologiegiganten und die Performance des Aktienmarkts. Seit 2025 hat Donald Trump dem „amerikanischen Exzeptionalismus“ jedoch auch eine andere Qualität gegeben. Beides – die neue technologische Revolution und Donald Trump – verändern die Welt. Wie wird sie künftig aussehen?

Prof. Dr. Thomas Mayer, Flossbach von Storch Research Institute

Meridian

Investorenpanel: Branche im Wandel? Künstliche Intelligenz und neue Strategien

15:20 - 16:05 Uhr

- Wird KI zu einer Disruptionswelle führen? Insbesondere: Wie wird es den Alternatives-Markt verändern?
- Dry Powder: Kann das Geld noch sinnvoll (= Niedrige Multiples & Verschuldung) investiert werden?
- Continuity-Fonds? Hexenwerk oder sinnvolle Exitmöglichkeit?
- Nachhaltigkeit: Ist der Trend schon vorbei? Wie investiert man in Impact?
- Ist Debt (Rendite nach oben begrenzt, nach unten nicht) das bessere Equity?
- Primary, Secondary, FoF? Was ist die aktuell beste Strategie?
- Abschlussfrage: In was und wohin werdet Ihr investieren?

Dr. Marian Berneburg, EZVK

Lena Lappe, Bertelsmann Stiftung

Dr. Markus Schillo, European Investment Fund

Felix Schleer, EnBW Energie Baden-Württemberg

Moderation: **Marc Schwetlik**, IDEAL Lebensversicherung a.G.

Meridian

Schlussworte

16:05 - 16:10 Uhr

Dr. Philipp Bunnenberg, BAI e.V.



DINNER-SPONSOR



BNP PARIBAS
ASSET MANAGEMENT



Der nachhaltige Investor für eine Welt im Wandel

GOLD-SPONSOREN



BlackRock



CYCAP

Creditreform
Rating



GOLDING

GT GreenbergTraurig



Helaba Invest

IFM Investors

Luther.

Manulife
Investment Management

POELLATH+



Schroders
capital

STEPSTONE

Universal
Investment

GET-TOGETHER-SPONSOREN

 DZ PRIVATBANK

 TIKEHAU
CAPITAL

LUNCH-SPONSOREN

Altamar  CAM,
PARTNERS

SwanCap

BADGE-SPONSOREN

CAPITAL
FOUR

 GENERALI
INVESTMENTS

TAGES-SPONSOREN

HARBOURVEST 

 SimCorp

MEETING LOUNGE-SPONSOR

Federated
Hermes 
Private Markets

SILBER-SPONSOREN

Aladdin
by BlackRock

APOLLO

 AssetMetrix

 Deutsche Credit

EAAA 
Alternatives

HANSA INVEST

 HAUCK &
AUFHÄUSER
FUND SERVICES

igneo
Infrastructure
Partners

LB  BW
Asset Management

 ODDO BHF
ASSET MANAGEMENT

 Pinsent Masons

PRIME
CAPITAL

pwc

 UniCredit
Invest Alternatives

PRE-EVENT SPONSOREN

Clifford
Chance



MIT FREUNDLICHER UNTERSTÜTZUNG



RUN-SPONSOREN



MEDIENPARTNER



VERBANDSPARTNER





Manfred Ackermann
Geschäftsführer
Emscher Lippe Energie



Fabio Biason
Director
Golding Capital Partners



Gunnar Chrestin
Managing Director
Ardian



Markus Bannwart
Managing Director, Head of
Alternative Investments &
Structuring
Universal Investment
Gesellschaft



Dr. Mathias Bimberg
Head of Infrastructure
Prime Capital



Christian Chrobok
Leiter Strategische Asset
Allokation
WPV



Uwe Bärenz
Partner
POELLATH P+P Pöllath +
Partners Rechtsanwälte und
Steuerberater



Robert Bluhm
Group Head of Sustainability
Universal Investment Group



Armin Daneschdar
Principal
Apollo Global Management



Jens Bauer
Co-Portfolio Manager,
European Private Debt
Oaktree Capital Management



Michael Bommer
Senior Referent, Head of
Sustainable Finance & ESG
BAI e.V.



Frank Dornseifer
Geschäftsführer
BAI e.V.



Dr. Kati Beckmann
Partnerin
Greenberg Traurig



Lutz Boxberger
Managing Director
Golding Capital Partners



Dr. Gregor Evenkamp
Partner
Clifford Chance



Michael Beierholm
Head of Distressed and
Special Situations, Partner
Capital Four



Charlie Bridgeland
Partner
Lexington Partners by Franklin
Templeton



Prof. Dr. Dr. h.c. Lars P. Feld
Inhaber des Lehrstuhls für
Wirtschaftspolitik und Ord-
nungsökonomik / Direktor
Walter Eucken Institut,
Freiburg



Victor Bemmann
Member of the Management
Board, Head of Investment
Management
Universal Investment Group



Henning Brockhaus
Partner
Luther Rechtsanwaltsgesell-
schaft



Dr. Markus Geiger
Head of Private Debt,
Senior Managing Director
Asset Management
ODDO BHF Asset Management



Gil Bender
Chief Executive Officer
Value & Risk Valuation Services



Florian Bucher
Senior Referent
BAI e.V.



Joachim Göschel
Senior Analyst
Creditreform Rating



Dr. Marian Berneburg
Abteilungsleiter Immobilien &
Beteiligungen
EZVK



Dr. Philipp Bunenberg
Leiter Alternative Markets
BAI e.V.



Dr. Bernhard Graeber
Geschäftsführer und Leiter
Real Assets
EB - Sustainable Investment
Management



Till Gutzen
Senior Advisor
Cubera Private Equity



Dr. David Jansen
Rechtsanwalt & Partner im Bereich Asset Management und Financial Services Regulatory
Willkie Farr & Gallagher



Bertrand Loubieres
Head of Infrastructure Debt
BNPP AM Alts



Sebastián Harlander
Senior Investment Manager
KfW Capital



Jean Joseph
Senior Managing Director
Blue Owl



Prof. Dr. Thomas Mayer
Gründungsdirektor, Flossbach von Storch Research Institute; Honorarprofessor Universität Witten-Herdecke



Michael Henn
Global Head of Green Deal Infrastructure
Commerz Real Investmentgesellschaft



Francis Kass
Partner
Arendt & Medernach



Thomas W. Meissner
Bereichsleiter Vermögensmanagement
Stiftung Polytechnische Gesellschaft



Ben Hickey
Managing Director
BlackRock



Rizwan Khan
Managing Director, Private Credit Product Strategy
BlackRock



Dr. Benjamin Mohr
Mitglied der Geschäftsleitung
Creditreform Rating



Dr. Christian Hillebrand
Partner
Orbit



Marc Kriegsmann
Head of Business Development
Hauck Aufhäuser Lampe Privatbank



Gautier de Montalembert
Investment Manager, Climate and Infrastructure Funds
European Investment Fund (EIF)



Florian Hofer
Managing Director Investments – Private Credit
Golding Capital Partners



Lee Landrum
Partner - Global Head of Investor Relations
Manulife | Comvest Credit Partners



Cyril Moulin
Managing Director, Co-Head of Aerospace & Defense
Tikehau Capital



Martin Hüwel
Partner
Luther Rechtsanwaltsgesellschaft



Martin Langer
Partner (Fund Investments, Secondaries)
SwanCap Partners



Frank Müller
Partner
McDermott Will & Schulte Rechtsanwälte Steuerberater



Dr. Moritz Isenmann
Senior Impact and Sustainability Manager
Invest in Visions



Lena Lappe
Asset Managerin
Bertelsmann Stiftung



Shami Nissan
Managing Director, Head of Sustainability
Actis



Dr. Bela Jansen
Partner
Luther Rechtsanwaltsgesellschaft



Jens Lennertz
Operating Partner
Triton Partners



Vincent Nobel
Head of the Real Estate Debt strategy
Federated Hermes

**Fenja Olk-Puder**

Head of ESG Advisory & Tax Services
Hauck & Aufhäuser Fund Services S.A.

**Detlef Schreiber**

CEO
CYCAP

**Bettina Strickler**

Business Development
Solus Capital Germany

**Jacob Otto**

Head of Product Specialists
- EMEA
IFM Investors

**Christopher Schubert**

Senior Vice President und
Portfoliomanager
PIMCO

**Tobias True**

Partner, Investment Strategy
& Risk Management
Adams Street Partners

**Achim Pütz**

Vorstandsvorsitzender
BAI e.V.
Partner
Luther Rechtsanwalts-
gesellschaft

**Marc Schwetlik**

Mitglied des Vorstandes
IDEAL Lebensversicherung

**Mårten Vading**

Managing Director
BlackRock

**Tim Rees**

Partner
StepStone Group

**Thomas Seibel**

CEO
re:cap global investors

**Dr. Thorsten Volz**

Partner
Simmons & Simmons

**Nils Rode**

Chief Investment Officer
Schroders Capital

**Susanne Skujat**

Senior Portfolio Manager Real
Assets
Helaba Invest
Kapitalanlagegesellschaft

**Prof. Dr. Florian Weigert**

Professor und Lehrstuhl-
inhaber für Digital Finance
TU München

**Philipp Scheier**

Partner Private Equity
Sagard Private Equity
Solutions

**Christian Sotta**

Director
PwC

**Urs Wietlisbach**

Co-Founder
Partners Group

**Dr. Markus Schillo**

Vertreter des EIF in
Deutschland
European Investment Fund

**Dr. Jens Steinmüller**

Partner
POELLATH

**Rebecca Xu**

Founding Partner
Asia Alternatives

**Felix Schleer**

Manager Financial Asset
Management
EnBW Energie
Baden-Württemberg

**Marcus Storr**

Managing Director Alternati-
ve Investments & Board Mem-
ber FERI (Luxembourg) S.A.
FERI AG

**Heike Schmitz**

Partnerin
Herbert Smith Freehills
Kramer

**Lefteris Strakosias**

Investment Director
Gresham House

SAVE THE DATE

AIC 2027
27. - 29. April 2027



You can find the floor plans
on pages **4** and **5** (German version).

2026



Meridian

Keynote

The New American Exceptionalism – How Trump is Changing the World

Since the French diplomat Alexis de Tocqueville spoke of “American exceptionalism” in the nineteenth century, the label has experienced several revivals. In recent years, it has been associated with the rise of American technology giants and the performance of the stock market. Since 2025, however, Donald Trump has given “American exceptionalism” another dimension. Both developments – the new technological revolution and Donald Trump – are changing the world. What will it look like in the future?



Prof. Dr. Thomas Mayer, Flossbach von Storch Research Institute

2:40 - 3:20 PM

Meridian

Investor Panel: An Industry in Transition? Artificial Intelligence and New Strategies

- Will AI trigger a wave of disruption? Specifically: How will it change the alternatives market?
- Dry Powder: Can the money still be invested wisely (i.e., low multiples and debt)?
- Continuity Funds? A gimmick or a sensible exit option?
- Sustainability: Is the trend already over? How does one invest in impact?
- Is debt (returns capped on the upside, but not on the downside) the better option than equity?
- Primary, secondary, FoF? What is currently the best strategy?
- Final question: What and where will you invest?

Dr. Marian Berneburg, EZVK

Lena Lappe, Bertelsmann Stiftung

Dr. Markus Schillo, European Investment Fund

Felix Schleer, EnBW Energie Baden-Württemberg

Moderation: **Marc Schwetlik**, IDEAL Lebensversicherung a.G.

3:20 - 4:05 PM

Meridian

Closing remarks

Dr. Philipp Bunnenberg, BAI e.V.

4:05 - 4:10 PM



1:50 - 2:35 PM

Panel: Private Equity – Current Trends 🇬🇧

Meridian

- DPI shortfall and exit bottlenecks: How long can GPs hold onto positions before LPs start applying pressure – and what role do continuation vehicles play in this?
- AI Disruption and Portfolio Risks: What valuation impacts can realistically be expected? Which vintage years and portfolio segments are most exposed – and where are the winners?
- Value Creation: How is value actually created in an environment without multiple expansion and favorable leverage – and what distinguishes GPs who can demonstrate operational value creation from those who merely promise it?
- Performance and fundraising gap: The concentration on a few top managers continues to grow. What are the key success criteria on the GP side – and what are the no-gos?
- Where is the market headed? Where will LPs and GPs invest in the next market cycle – which sectors, regions, and structures are gaining importance?

Gunnar Chrestin, Ardian

Armin Daneschdar, Apollo Global Management

Martin Langer, SwanCap Partners

Jens Lennertz, Triton Partners

Moderation: **Till Gutzen**, Cubera Private Equity

Panel: ESG and Impact Strategies for Alternative Investments

Mistral

- The importance of sustainability in the current environment, investor focus, and value creation
- Practical implementation, framework conditions, and standardization
- Developments in risk management and the role of regulation

Robert Bluhm, Universal Investment Group

Dr. Moritz Isenmann, Invest in Visions

Fenja Olk-Puder, Hauck & Aufhäuser Fund Services S.A.

Bettina Strickler, Solas Capital Germany

Moderation: **Heike Schmitz**, Herbert Smith Freehills Kramer



1:15 - 1:45 PM

How incorporating sustainability considerations into infrastructure investing can drive financial value – demonstrated with real world examples 🇬🇧

Mistral

- Measuring value creation from sustainability initiatives and evaluating asset managers' sustainability credentials
- Best practices for integrating sustainability across the infrastructure investment lifecycle
- Sustainability challenges and opportunities in growth markets versus developed markets
- Assessing sustainability in specific infra sub asset classes and managing physical climate risk

Shami Nissan, Actis

Portfolio Construction for Private Markets: A Data-Driven Approach to Capture Alpha 🇬🇧

Orient

- PE/VC as part of the broader portfolio: how can investors determine the appropriate allocation to this asset class, based on empirical data?
- Best practices for establishing and managing a PE/VC portfolio: what factors are most, somewhat, or not relevant?
- PE/VC in the current market environment: what are the key drivers of risk and return in the current market, and how can investors use data and technology to best calibrate their portfolios accordingly?

Tobias True, Adams Street Partners



Direct Lending in Europa

Mistral

- Meaning of Private Debt
- AIFMD II and regulatory framework for direct lending in the key EU Member States
- Structuring a pan-European private debt fund

Dr. Kati Beckmann, Greenberg Traurig

Creating value in mid-market infrastructure while maintaining resilience 🇬🇧

Orient

- We believe that mid-market infrastructure represents a growing opportunity set, fuelled by megatrends in infrastructure sectors like technological change, energy transition, and the growth of emerging infrastructure
- We see opportunities in mid-market infrastructure businesses operating within the value chains of critical infrastructure assets, where sophisticated managers can add value
- We believe it is important to maintain discipline when investing in the mid-market, with a focus on preserving the resilient features of infrastructure

Jacob Otto, IFM Investors

When the wheels come off ... How to manage a successful private debt workout 🇬🇧

Okzident

- Growth in direct lending as a key source of finance to companies
- Background to distressed investing
- Playbook for a turn around process in direct lending
- Case study

Michael Beierholm, Capital Four

11:40 AM -
12:10 PM

12:10 - 1:15 PM

Lunch Break on level 4

sponsored by **SwanCap**





<p>11:05 - 11:35 AM</p>	<p>Legal, Regulatory and Tax Update for German Institutional Investors and Intermediaries investing in Germany</p> <ul style="list-style-type: none"> • Infrastructure Investments for Solvency II Investors and Investors subject to Anlageverordnung • Regulatory Update (Domestic Regulation, Solvency II Review, CRR) • Tax Update for Fund Investors (Standortfördergesetz, Mindeststeuergesetz-Anpassungsgesetz etc.) <p>Dr. Jens Steinmüller, POELLATH</p>	<p>Mistral</p>
	<p>Navigating opportunities across APAC Real Estate 🇩🇪</p> <ul style="list-style-type: none"> • Overview to the opportunity set in APAC real estate • Weighing Australia against Japan • Investing through the APAC cycle <p>Ben Hickey, BlackRock</p>	<p>Orient</p>
	<p>Credit Risk in Private Debt: Rating Practices, Current Default Signals, and Market Structures</p> <ul style="list-style-type: none"> • In-depth insight into rating methods in private debt • Current risk and default signals: What Creditreform data shows about the situation in the corporate sector in 2026 • Market and creditworthiness structures in private debt: Differences from the corporate landscape in Germany and Europe <p>Joachim Göschel, Creditreform Rating Dr. Benjamin Mohr, Creditreform Rating</p>	<p>Okzident</p>
	<p>Illiquid vs. liquid investments. Or a combination of both?</p> <ul style="list-style-type: none"> • Market insights and use cases • Design and structuring of semi-liquid fund products • Managing semi-liquid fund products: approaches that can be used. <p>Markus Bannwart, Universal Investment Gesellschaft Victor Bemann, Universal Investment Group</p>	<p>Kristall</p>

Day 2 – Investors Workshop









Wednesday, April 29, 2026

Mistral

Closed Door Event: Participation in the workshop is restricted to institutional end investors only.

9:00 - 9:10 AM	<p>Welcome by BAI and the Investor Advisory Board Florian Bucher, BAI e.V.</p>
9:10 - 9:35 AM	<p>Experiences of a Foundation in Building and Managing an Alternative Investment Portfolio</p> <ul style="list-style-type: none"> • Strategy for building an AI portfolio • Active management of challenges during the investment phase • Master fund project <p>Thomas W. Meissner, Stiftung Polytechnische Gesellschaft</p>
9:35 - 10:00 AM	<p>Experiences of a Pension Fund in the Ongoing Management of Alternative Investment Portfolios</p> <ul style="list-style-type: none"> • Derivation of a targeted Strategic Asset Allocation (SAA) • Navigating alternative investments within the SAA context • Liquidity management within the framework of an “overcommitment strategy” <p>Christian Chrobok, WPV</p>
10:00 - 10:45 AM	<p>Discussion</p>



<p>4:55 - 5:40 PM</p>	<p>Keynote</p> <p>Fund Selection with Artificial Intelligence</p> <p>Forecasting the performance of actively managed funds is a difficult task. Nevertheless, academic research shows that various quantitative variables – such as past performance, fees, investment style, or manager characteristics – are associated with future fund performance. By combining such variables with methods of artificial intelligence, this information can be efficiently integrated. Empirical results indicate that funds selected in this way can achieve significantly better risk-adjusted returns than the average randomly selected investment fund.</p> <p>Prof. Dr. Florian Weigert, TU Munich</p>  
<p>5:40 - 5:45 PM</p>	<p>Closing remarks</p> <p>Frank Dornseifer, BAI e.V.</p> 
<p>6:00 - 8:30 PM</p>	<p>Investors Dinner at Westhafen Pier 1, sponsored by</p>  <p>Der nachhaltige Investor für eine Welt im Wandel</p> <p>Closed Door Event: Participation only for registered and admitted institutional end investors, as well as a limited number of representatives of the Gold/Dinner sponsors.</p> <p><i>It is absolutely necessary to register in advance, and confirmation of the BAI office is required.</i></p> <p><i>The dinner takes place at Westhafen Pier (1st Floor) Rotfeder-Ring 1, Frankfurt. Shuttle service will be provided.</i></p>
<p>6:30 PM - 00:30 AM</p>	<p>Get-together at Westhafen Pier 1 with food and drinks, sponsored by</p>   <p><i>The Get-together takes place at Westhafen Pier (Ground Floor), Rotfeder-Ring 1, Frankfurt. Shuttle service will be provided.</i></p>

Pre-Event
Day 1
Day 2

Departure Shuttle Buses from Kap Europa (cab rank)

- **5:45 PM** (two busses for the investors dinner's guests)
- **6:00 PM** (one bus)
- **6:15 PM** (one bus)
- **6:30 PM** (two busses)



<p>3:25 - 3:55 PM</p>	<p>Tailwinds for Alternative Investments: New Structuring Approaches Following the Location Promotion Act</p> <ul style="list-style-type: none"> • Structuring options for institutional investors in Germany • Practical report: Experiences from current fund and mandate structures • Outlook: Areas of action for managers and institutional investors <p>Dr. Bela Jansen, Luther Rechtsanwaltsgesellschaft Martin Hüwel, Luther Rechtsanwaltsgesellschaft</p> <p>Real Estate Strategy and the Leverage-Paradox 🇬🇧</p> <ul style="list-style-type: none"> • Are portfolios of core unlevered assets really defensive? • The consensus view: leverage adds risk • Challenging the consensus: can leverage reduce risk? • Real Estate debt as a true investment solution <p>Vincent Nobel, Federated Hermes</p> <p>Private Equity Secondaries: Liquidity, Opportunities, and Strategies in Transition 🇬🇧</p> <ul style="list-style-type: none"> • From Niche to Core: The Evolution of the Secondaries Market • GP-led Deals & Continuation Vehicles: New Pathways to Liquidity • Market Outlook: Growth Drivers and Risks Through 2030 <p>Charlie Bridgeland, Lexington Partners by Franklin Templeton</p>	<p>Mistral</p> <p>Orient</p> <p>Okzident</p>
<p>3:55 - 4:20 PM</p>	<p>Coffee break</p>	
<p>4:20 - 4:50 PM</p>	<p>Secondaries Unlocked: Insights Across All Asset Classes 🇬🇧</p> <ul style="list-style-type: none"> • Market Development & Trends • Deal Structures & Market Dynamics • Opportunities & Risks • Cross-Sector Themes • Outlook & Takeaways <p>Tim Rees, StepStone Group</p> <p>Offshore Hedge Funds for VAG Investors</p> <ul style="list-style-type: none"> • The Offshore Myth: “Are these funds truly investable for VAG investors?” • Regulatory Reality: How investability is effectively achieved • High-return strategies beyond UCITS – what offshore structures enable • Key success factors for robust, compliant implementation <p>Marcus Storr, FERI</p>	<p>Mistral</p> <p>Orient</p>

2:00 - 2:45 PM

Keynote

Meridian

When investing becomes a lifetime passion – Innovating Next Generation Alternatives

- Origin of Wealth: Partners Group – Built differently
- Set up of the family office: PG3 – Innovating Next Generation Alternatives
- Shaping the future: Blue Earth – capital with impact



Urs Wietlisbach, Partners Group

2:50 - 3:20 PM

Direct Lending: Three Common Challenges and Misconceptions 🇬🇧

Mistral

- Cockroaches and the Private Credit Bubble
- The “Doom” of Software Lending
- The Upper Middle Market offers no Value

Jean Joseph, Blue Owl

Battery Energy Storage Systems (BESS) – A strategic allocation for institutional investors 🇬🇧

Orient

- Using batteries to power the global transition to a more sustainable energy system
- Energy storage offers a compelling hedge against the inherent intermittency and market risks of wind and solar investments
- BESS are no longer optional but a necessity to balance renewable generation

Lefteris Strakosias, Gresham House

Asia Private Equity – Opportunities and Risks 🇬🇧

Okzident

- Why does Asia matter - macroeconomic & geopolitical update
- Our perspectives on Asia private equity investing in China, India and Japan
- The Asian secondary opportunity

Rebecca Xu, Asia Alternatives

The custodian as a strategic partner and the added value for the asset manager

Kristall

- More than just control: The custodian as a strategic partner in asset management
- Between supervision and cooperation – efficient interfaces between asset managers and custodians
- Digitalization in the fund ecosystem: How custodians and asset managers can work together to create efficiency and transparency
- Regulatory developments in asset management: Opportunities and challenges for custodians

Marc Kriegsmann, Hauck Aufhäuser Lampe Privatbank

Pre-Event

Day 1

Day 2

European High Growth Companies – Does Europe have the power to innovate? 🇬🇧

Mistral

- State of the market
- Innovative companies in Europe (e.g. AI)
- How to help growth companies in their growth journey
- Identifying the right innovation and successful company of the future

Sebastián Harlander, KfW Capital

Mårten Vading, BlackRock

Moderation: **Rizwan Khan**, BlackRock

Success Factors for BESS Investments in Europe: From Market Potential to Payback 🇬🇧

Orient

- Which European markets currently offer the most attractive opportunities for BESS projects?
- How reliable are revenue streams for BESS projects, and what challenges exist regarding market risks?
- What exit strategies are available, and what role do recycling and second-life usage play?
- Market sizing & storage duration – what is the path to fully bridge renewable energy intermittency?
- Stand-alone vs. co-location – which business models for two different asset profiles?

Dr. Mathias Bimberg, Prime Capital

Gautier de Montalembert, European Investment Fund (EIF)

Aerospace & Defense in Europe: a moment of truth 🇬🇧

Okzident

- Unilateralism is back. And it is here to stay, because it is driven by long-term trends.
- In response, Europe is increasing its defense spending and faces a crucial turning point and needs to ramp-up “Made in EU” solutions.
- This development presents both challenges and opportunities for investors, especially in key sovereign industries.
- During his keynote Fabien Roauldes will analyse the impact of this transformation and the resulting investment opportunities.

Cyril Moulin, Tikehau Capital

12:25 - 12:55 PM

12:55 - 2:00 PM

Lunch Break on level 4

sponsored by **AltamarCAM**
PARTNERS

11:35 AM -
12:20 PM

Panel: Infrastructure in Germany

Meridian

Manfred Ackermann, Emscher Lippe Energie

Dr. Bernhard Graeber, EB - Sustainable Investment Management

Michael Henn, Commerz Real Investmentgesellschaft

Thomas Seibel, re:cap global investors

Moderation: **Dr. Thorsten Volz**, Simmons & Simmons

Panel: Private Debt: Default Risks in the Current Macroeconomic Environment

Mistral

- Market environment in the European context, including current figures for Germany
- Discussion and assessment of potential risk factors
- Managing potentially higher default risks in direct lending: diversification and portfolio management

Jens Bauer, Oaktree Capital Management

Dr. Benjamin Mohr, Creditreform Rating

Christopher Schubert, PIMCO

Moderation: **Dr. Markus Geiger**, ODDO BHF Asset Management



Sponsor vs. Non-Sponsor in today's middle market direct lending: Implications on Risk, Returns, and Relationships 🇬🇧

Mistral

- Understanding the landscape: who are sponsors and non-sponsors?
- Risk and return profiles: what drives performance?
- Relationship-driven lending: building trust beyond private equity
- Investor implications: diversification and resilience in portfolios

Lee Landrum, Manulife | Comvest Credit Partners

Investing Where Digital Transformation Creates Value: Directly Benefiting from Innovation, Digitalization, and Sustainable Growth

Orient

10:35 - 11:05 AM

- Access to a \$7 trillion growth market – benefit early from the AI-driven transformation of energy infrastructure.
- Additional revenue streams through the intelligent combination of different energy technologies instead of relying on single assets.
- Stable returns, lower risk – targeted diversification reduces concentration risk and ensures predictable income.

Detlef Schreiber, CYCAP

Continuation Investments: Hype or Market Disruption

Okzident

- GP-led secondary transactions are transforming the private equity market, whose volume is expected to more than quadruple over the next ten years.
- Growing investor demand for mature, lower-risk assets, along with the increasing use of these vehicles by GPs, is driving this growth.
- This is fundamentally changing the acquisition and exit dynamics within the private equity segment.

Nils Rode, Schroders Capital

11:05 - 11:35 AM

Coffee break

sponsored by



Day 1

Sponsor of the Day **HARBOURVEST**



Tuesday, April 28, 2026

9:00 - 9:10 AM

Opening Remarks

Meridian

Achim Pütz, BAI e.V. | Luther Rechtsanwaltsgesellschaft

Moderation

Frank Dornseifer, BAI e.V. (Meridian)

Michael Bommer, BAI e.V. (Mistral)

Keynote

Meridian

Where Will the “Autumn of Reforms” Lead the German Economy?



9:10 - 9:55 AM

The global economy is dominated by geopolitical developments, most recently by the Iran war. Reacting to this new situation with short-term measures makes little sense. Instead, European and German economic policy must position themselves strategically—on the one hand through new trade agreements and a strengthening of the EU single market, and on the other hand through improving competitiveness. The member states themselves are responsible for the competitiveness of their economies, as only they are familiar with their own economic policy challenges. In Germany, the issue is structural reforms that improve the cost situation for companies. Labor costs, energy costs, the intensity of regulation, and the tax burden are too high. Reforms in these areas are progressing only slowly. Instead, the federal government is relying on higher debt without achieving the hoped-for growth effects. It is therefore time for a change of direction in economic policy.

Prof. Dr. Dr. h.c. Lars P. Feld, Walter Eucken Institut, Freiburg



5:10 - 5:40 PM	Solvency II Update: Renaissance for Securitisations? <ul style="list-style-type: none">• General classification of securitizations under the Solvency II framework• Presentation of the changes affecting non-STS securitizations that will take effect in 2027• Overview of various structuring options Dr. David Jansen , Willkie Farr & Gallagher
5:40 - 6:10 PM	StoFöG – Access Routes for International LPs to German GPs <ul style="list-style-type: none">• Trading status. A blessing or a curse?• Location Promotion Act. Gamechanger offering legally sound solutions?• Access via product providers with 300% substance? Uwe Bärenz , POELLATH P+P Pöllath + Partners Rechtsanwälte und Steuerberater Lutz Boxberger , Golding Capital Partners
6:10 - 7:30 PM	Closing remarks, drinks and snacks Frank Dornseifer , BAI e.V.



Pre-Event on „Law & Regulation“

Monday, April 27, 2026



Mistral

2:45 - 2:55 PM

Opening remarks and moderation

Frank Dornseifer, BAI e.V.

2:55 - 3:25 PM

The External Valuer under AIFMD – Regulation, Liability, and Best Practices at the Interface Between AIFMs and Institutional Investors

- Regulatory Framework and Legal Classification
- Liability and Governance Issues Along the Value Chain
- External Valuation in Practice
- Best Practices for AIFMs and Investors

Gil Bender, Value & Risk Valuation Services

Henning Brockhaus, Luther Rechtsanwaltsgesellschaft

3:25 - 4:10 PM

Panel: 2026 Amendment to the German Capital Investment Act (KAGB) – New Product Opportunities and Their Practical Relevance in the Alternative Investment Sector

- Debt Funds: Is Germany Becoming an Attractive Investment Destination?
- Real Estate and Infrastructure: What Benefits Do Changes in Regulatory and Tax Law Offer?
- Private Equity: Developments in the Secondary Market
- What Regulatory and Tax Considerations Should Be Taken Into Account for Cross-Border Investments?

Dr. Gregor Evenkamp, Clifford Chance

Dr. Christian Hillebrand, Orbit

Christian Sotta, PwC

Moderation: Frank Müller, McDermott Will & Schulte Rechtsanwälte Steuerberater

4:10 - 4:40 PM

Liquidity Management in Evergreen Funds: A Luxembourg Legal and Regulatory Perspective

- What requirements must be observed regarding liquidity management and redemption policies in an evergreen fund?
- In this context, are so-called “run-off” share classes permissible?
- Which rules must be followed to ensure the highest possible level of transparency toward investors?
- What additional measures must be implemented when dealing with retail investors?

Francis Kass, Arendt & Medernach

4:40 - 5:10 PM

Coffee break

2:50 - 3:20 PM	<p>Direct Lending: Three Common Challenges and Misconceptions (Mistral) 🇬🇧</p> <p>Battery Energy Storage Systems (BESS) – A strategic allocation for institutional investors (Orient) 🇬🇧</p> <p>Asia Private Equity – Opportunities and Risks (Okzident) 🇬🇧</p> <p>The custodian as a strategic partner and the added value for the asset manager (Kristall)</p>
3:25 - 3:55 PM	<p>Tailwinds for Alternative Investments: New Structuring Approaches Following the Location Promotion Act (Mistral)</p> <p>Real Estate Strategy and the Leverage-Paradox (Orient) 🇬🇧</p> <p>Private Equity Secondaries: Liquidity, Opportunities, and Strategies in Transition (Okzident) 🇬🇧</p>
3:55 - 4:20 PM	Coffee break
4:20 - 4:50 PM	<p>Secondaries Unlocked: Insights Across All Asset Classes (Mistral) 🇬🇧</p> <p>Offshore Hedge Funds for VAG Investors (Orient)</p>
4:55 - 5:40 PM	Keynote: Fund Selection with Artificial Intelligence (Meridian)
5:40 - 5:45 PM	Closing remarks (Meridian)
6:00 PM - 00:30 AM	<p>6:00 - 8:30 PM Investors Dinner (Westhafen Pier 1, 1st Floor)</p> <p>6:30 PM - 00:30 AM Get-together with food and drinks (Westhafen Pier 1, Ground Floor)</p>

DINNER-SPONSOR



BNP PARIBAS
ASSET MANAGEMENT

Der nachhaltige Investor für eine Welt im Wandel

Day 2 | Wednesday, April 29, 2026

9:00 - 10:45 AM	<p>Investors Workshop – Closed Door Event (Mistral)</p> <p>Legal, Regulatory and Tax Update for German Institutional Investors and Intermediaries investing in Germany (Mistral)</p> <p>Navigating opportunities across APAC Real Estate (Orient) 🇬🇧</p> <p>Credit Risk in Private Debt: Rating Practices, Current Default Signals, and Market Structures (Okzident)</p> <p>Illiquid vs. liquid investments. Or a combination of both? (Kristall)</p>
11:05 - 11:35 AM	
11:40 AM - 12:10 PM	<p>Direct Lending in Europa (Mistral)</p> <p>Creating value in mid-market infrastructure while maintaining resilience (Orient) 🇬🇧</p> <p>When the wheels come off ... How to manage a successful private debt workout (Okzident) 🇬🇧</p>
12:10 - 1:15 PM	Lunch Break on level 4
13:15-13:45 PM	<p>How incorporating sustainability considerations into infrastructure investing can drive financial value – demonstrated with real world examples. (Mistral) 🇬🇧</p> <p>Portfolio Construction for Private Markets: A Data-Driven Approach to Capture Alpha (Orient) 🇬🇧</p>
1:50 - 2:35 PM	<p>Panel: Private Equity – Current Trends (Meridian) 🇬🇧</p> <p>Panel: ESG and Impact Strategies for Alternative Investments (Mistral)</p>
2:40 - 3:20 PM	Keynote: The New American Exceptionalism – How Trump is Changing the World (Meridian)
3:20 - 4:05 PM	Investor Panel: An Industry in Transition? Artificial Intelligence and New Strategies (Meridian)
4:05 - 4:10 Uhr	Closing remarks (Meridian)

Pre-Event | Monday, April 27, 2026

Mistral

2:30 - 2:40 PM	Opening remarks
2:55 - 3:25 PM	The External Valuer under AIFMD – Regulation, Liability, and Best Practices at the Interface Between AIFMs and Institutional Investors
3:25 - 4:10 PM	Panel: 2026 Amendment to the German Capital Investment Act (KAGB) – New Product Opportunities and Their Practical Relevance in the Alternative Investment Sector
4:10 - 4:40 PM	Liquidity Management in Evergreen Funds: A Luxembourg Legal and Regulatory Perspective
4:40 - 5:10 PM	Coffee break
5:10 - 5:40 PM	Solvency II Update: Renaissance for Securitisations?
5:40 - 6:10 PM	StoFöG – Access Routes for International LPs to German GPs
6:10 - 7:30 PM	Closing remarks, drinks, and snacks

Bundesverband Alternative Investments e.V. (BAI)

Poppelsdorfer Allee 106
D-53115 Bonn

Contact Events-Team

+49 228 96987 35
events@bvai.de
www.bvai.de

The speeches in room Meridian will be simultaneously translated from German into English.

At BAI AIC 2025, we will take photographs and film for marketing purposes and reporting by media partners and the press; these may also be published on our websites or in our publications. Conference participants who do not wish to be photographed or filmed are requested to notify the organizer. At BAI AIC, the Chatham House Rules apply.

Day 1 | Tuesday, April 28, 2026

9:00 - 09:10 AM	Opening remarks (Meridian)
9:10 - 09:55 AM	Keynote: Where Will the “Autumn of Reforms” Lead the German Economy? (Meridian)
10:00 - 10:30 AM	Private Credit in Transition – Why a Portfolio Is Incomplete Without the Lower Middle Market (Mistral) Opportunities in the European Infrastructure Debt (Orient) 🇬🇧 Differentiated Direct Co-Investments (Okzident) Building a multi-asset portfolio for alternative investments (Kristall)
10:35 - 11:05 AM	Sponsor vs. Non-Sponsor in today’s middle market direct lending: Implications on Risk, Returns, and Relationships (Mistral) 🇬🇧 Investing Where Digital Transformation Creates Value: Directly Benefiting from Innovation, Digitalization, and Sustainable Growth (Orient) Continuation Investments: Hype or Market Disruption (Okzident)
11:05 - 11:35 AM	Coffee break
11:35 AM - 12:20 PM	Panel: Infrastructure in Germany (Meridian) Panel: Private Debt: Default Risks in the Current Macroeconomic Environment (Mistral)
12:25 - 12:55 PM	European High Growth Companies – Does Europe have the power to innovate? (Mistral) 🇬🇧 Success Factors for BESS Investments in Europe: From Market Potential to Payback (Orient) 🇬🇧 Aerospace & Defense in Europe: a moment of truth (Okzident) 🇬🇧
12:55 - 2:00 PM	Lunch Break on level 4
2:00 - 2:45 PM	Keynote: When investing becomes a lifetime passion – Innovating Next Generation Alternatives (Meridian)

BAI ALTERNATIVE INVESTOR CONFERENCE 2026

English version



April 28 & 29, 2026

BAI Alternative Investor Conference (AIC)

Kap Europa • Frankfurt

April 27, 2026

Pre-Event on Law & Regulation

WiFi

Premium Congress WiFi

Password: BAI AIC 2026



WiFi sponsors

Torca
ASSET MANAGEMENT AG

CapitalDynamics
TRULY INVESTED

INTREAL

Prof. Dr. Dr. h.c. Lars P. Feld
Walter Eucken Institut, Freiburg



Urs Wietlisbach
Co-Founder Partners Group



Prof. Dr. Florian Weigert
Professor and Chair for Digital Finance
TU Munich



Prof. Dr. Thomas Mayer
Founding Director of the Flossbach
von Storch Research Institute
Adjunct Professor at Witten/
Herdecke-University



PROGRAMM