

## BAI Insight 66

### Thema:

„Infrastruktur 360°: Erfahrungen, Erkenntnisse und Entwicklungspotenziale“

### Termin:

5. Dezember 2025  
09:15 - 14:00 Uhr

### Veranstaltungsort:

FOUR, 53. Etage  
DekaBank Deutsche Girozentrale  
Große Gallusstraße 14  
60315 Frankfurt am Main

### Erleben Sie Infrastruktur aus einer 360°-Perspektive:

Welche Rolle spielt Infrastruktur im aktuellen volkswirtschaftlichen Kontext? Wie lassen sich Infrastrukturdachfonds effizient managen, und welche Bewertungskriterien legen Ratingagenturen an? Welche Herausforderungen und Chancen prägen die Entwicklung dieser bedeutenden Assetklasse? Und worauf legen Infrastrukturfinanzierer und Investoren Wert in ihren Entscheidungen?

Diese und weitere Fragen werden von führenden Branchenexpertinnen und -experten in prägnanten „Espresso Talks“ und spannenden Panel-Diskussionen beleuchtet.



## AGENDA

**Ab 08:30 Uhr**

**Registrierung und Empfang**

**09:15 Uhr**

**Eröffnungsworte**

*Dr. Philipp Bunnenberg, Head of Alternative Markets, Bundesverband Alternative Investments*

*Jeanette Bruns, Head of Business Development Real Assets, Deka Immobilien Investment*

**09:20 Uhr**

**Espresso Talk: Die Assetklasse Infrastruktur im Spiegel volkswirtschaftlicher Trends**

*Marco Schwarzbach, MakroTrends, Infrastruktur & Rohstoffe, DekaBank*

**09:40 Uhr**

**Espresso Talk: Diversifiziert investieren in vielseitige und nachhaltige Infrastruktur**

*Dr. Susanne Dittrich, Head of Dachfondsmanagement Infrastruktur, Deka Immobilien Investment*

**10:00 Uhr**

**Espresso Talk: Investmentrechtliche Rahmenbedingungen und regulatorische Entwicklungen für Infrastrukturinvestments**

*Markus Wollenhaupt, Partner, Linklaters*

**10:20 Uhr**

**Kaffeepause**



**10:50 Uhr**

**Panel-Diskussion:**

**Aktuelle Chancen und Herausforderungen von Infrastrukturinvestments für deutsche Investoren**

Wie lassen sich regulatorische Vorgaben, politische Ziele und Investmentpraxis erfolgreich verbinden?

- *Dr. Sofia Harschar, Leiterin AK Regulatorik, Initiative deutsche Infrastruktur, Managing Director, Palladio Partners*
- *Dr. Rolf Schnitzler, Geschäftsführer, Versorgungswerk der Rechtsanwälte in Berlin*
- *Markus Wollenhaupt, Partner, Linklaters*

Moderation: Tatjana Götz, Head of Loan Syndication, DekaBank

**11:20 Uhr**

**Espresso Talk: BAI Update Infrastruktur Deutschland 2025**

*Florian Bucher, Analyst Alternative Markets, Bundesverband Alternative Investments*

**11:40 Uhr**

**Espresso Talk: Erneuerbare Energien in Europa – Perspektiven und Herausforderungen für Banken und Investoren**

*Ann-Kathrin Weber, Vice President Origination & Structuring Energy, KFW IPEX*

**12:00 Uhr**

**Espresso Talk: Infrastruktur aus der Perspektive einer Ratingagentur**

*Jochen Schweizer, Head of Business Development, Creditreform Rating*

**12:20 Uhr****Panel-Diskussion:****Infrastruktur im 360°-Blick**

Wie weisen die Erfahrungen und Erkenntnisse aus der Praxis den Weg zu neuen Potenzialen?

- *Michael Ebner, Mitglied der Geschäftsführung, KGAL Investment Management*
- *Thomas Bernhards, Co-Head Digital & Energy Infrastructure, KFW IPEX*
- *Henrik Luerssen, Executive Director Infrastructure Finance, DekaBank*

Moderation: Tatjana Götz, Head of Loan Syndication, DekaBank

**12:50 Uhr****Schlussworte**

*Dr. Philipp Bunnenberg, Head of Alternative Markets, Bundesverband Alternative Investments*

**Ab 13:00 Uhr****Get together und Business Lunch**

---

**BAI-Mitgliedern** sowie **institutionellen Endinvestoren** bieten wir **kostenfreien** Eintritt an, **Nichtmitgliedern** berechnen wir eine Teilnahmegebühr iHv. EUR 150 + MwSt. p.P.

Anmeldung bitte über:

[Anmeldung zur BAI Insight 66](#)

Sie erhalten dann nach Prüfung eine Bestätigungsmaile.

Aufgrund der begrenzten Platzkapazitäten können wir ggf. nicht jeder Anmeldung nachkommen und bitten hier um Verständnis.



## REFERENTEN



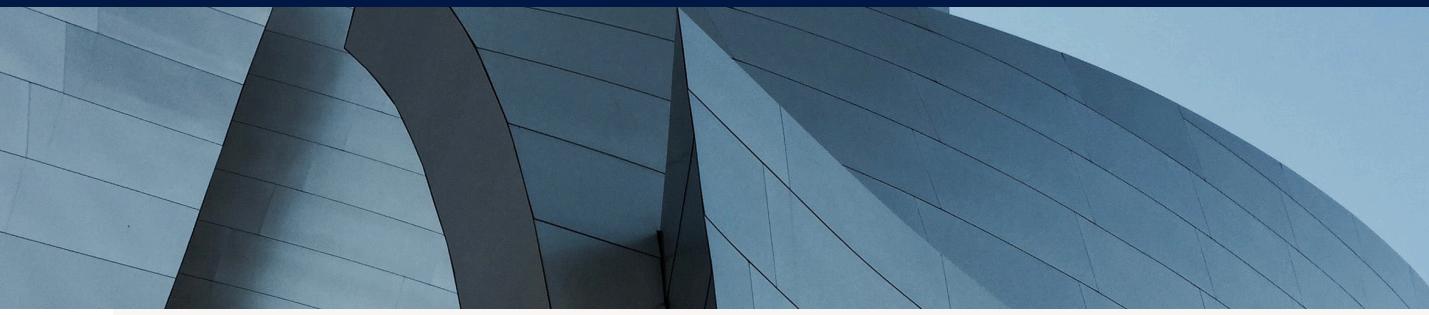
### Thomas Bernhards

Thomas Bernhards ist Co-Head of Digital & Energy Infrastructure bei der KfW IPEX-Bank und verantwortlich für die Akquisition und Strukturierung von Neugeschäft. Er trat 2006 in die Bank ein und begann seine Karriere im Aircraft Finance Team. In den Jahren 2014 und 2015 arbeitete er im Customer Finance Bereich von Airbus SAS in Frankreich, bevor er 2016 dem Syndizierungsteam der KfW IPEX-Bank beitrat. Im Jahr 2021 wurde Thomas Head of Syndications für Europa, Amerika und Afrika und entwickelte die Arrangierfähigkeiten der Bank weiter. Seit 2025 fungiert Thomas als Leiter des oben genannten IPEX Infrastrukturteams. Thomas studierte an der Wharton School der University of Pennsylvania sowie an der J. W. Goethe-Universität in Frankfurt am Main.



### Jeanette Bruns

Jeanette Bruns leitet die Abteilung Business Development für Immobilien- und Infrastrukturprodukte der Deka Immobilien Investment GmbH. Nach fünf Jahren Immobilienberatungstätigkeit bei Arthur Andersen Real Estate, später Ernst & Young Real Estate, wechselte die Architektin und Immobilienökonomin (ebs) Anfang 2006 in das Restrukturierungsteam der Deka Immobilien Investment GmbH, um BaFin- konforme Prozesse im Fonds-, Asset- und Transaktionsmanagement zu implementieren. Ab 2008 verantwortete sie als Dachfondsmanagerin in der Einheit Alternative Investments die Märkte Asien und USA für den ersten Real Estate Private Equity Dachfonds des Hauses und übernahm 2012 über 13 Jahre hinweg die Leitung des Fondsmanagements der Kreditfondsplattform Deka Loan Investments für Immobilien-, Infrastruktur-, und Transportmittelfinanzierungen.



### Florian Bucher

Florian Bucher ist seit Juni 2021 beim BAI als Referent und Marktanalyst im Ressort Alternative Markets tätig. Vor seiner Tätigkeit beim BAI arbeitete er mehr als zwei Jahre im Research beim Personalberatungs-, Executive Search und Leadership Advisory-Unternehmen Egon Zehnder. Herr Bucher ist Volkswirt (B. Sc. und M. Sc.) und absolvierte sein Studium an der Universität Regensburg und der Universität Pécs (Ungarn). Er promoviert an der interdisziplinären Doktorschule der europäischen Andrassy Universität Budapest (Ungarn) über die Messung regionaler Institutionenqualität und deren Zusammenhang mit regionaler wirtschaftlicher Entwicklung in der EU.



### Dr. Philipp Bunnenberg

Philipp Bunnenberg ist Leiter des Bereichs Alternative Markets beim Bundesverband Alternative Investments e.V. und verantwortlich für die Verbandsaktivitäten in den Bereichen Private & Liquid Alternative Markets, Research & Wissenschaft und Öffentlichkeitsarbeit. Nach seinem Studium der Volks- und Betriebswirtschaftslehre an den Universitäten Potsdam, Münster und Vigo (Spanien) arbeitete er zunächst als wissenschaftlicher Mitarbeiter am Lehrstuhl für Finanzierung und Banken an der Universität Potsdam. Während dieser Zeit schloss er seine Dissertation über Closet Indexing und Risiken am ETF-Markt ab.



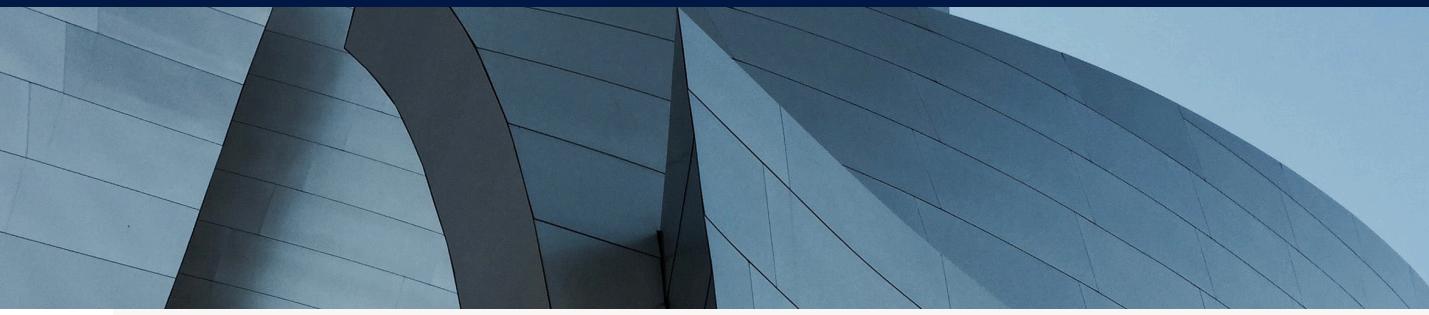
### Dr. Susanne Dittrich

Dr. Susanne Dittrich verfügt über mehr als 18 Jahre Berufserfahrung im Infrastruktursektor. Seit Oktober 2021 leitet sie das Fondsmanagement Infrastruktur bei der Deka Immobilien Investment GmbH. Zuvor war sie von 2017 bis 2021 als Head of Alternative Products bei der Helaba Invest Kapitalanlagegesellschaft mbH tätig und von 2007 bis 2016 als Projektleiterin in der Anlageklasse Infrastruktur bei der Deutschen Investmentgesellschaft. Seit 2019 hat sie zudem einen Lehrauftrag an der Frankfurt University of Applied Sciences. Dr. Susanne Dittrich ist Diplom-Betriebswirtin (FH München) und promovierte an der TU Bergakademie Freiberg zum Dr. rer. pol.



### Michael Ebner

Michael Ebner ist seit 1997 in diversen Leitungsfunktionen für die KGAL tätig, seit 2015 ist er Mitglied der Geschäftsführung der KGAL Investment Management GmbH & Co. KG. Er verantwortet das Asset-, Portfolio- und Performance Management sämtlicher Assetklassen. Zudem obliegen ihm die Bereiche ESG, Audit, Compliance und Informationssicherheit.



### Tatjana Götz



Tatjana Götz leitet die Loan Syndication bei der DekaBank, wo sie für die Platzierung von Krediten aus den Bereichen Infrastruktur, Transportmittel und Immobilien an Banken sowie institutionelle Investoren, entweder direkt oder über Fondsvehikel, verantwortlich ist. Zuvor war sie von 2017 bis 2021 im Neugeschäft für Infrastrukturfinanzierungen bei der DekaBank tätig und wechselte anschließend in das Fondsmanagement der Deka Immobilien Investment, wo sie bis 2023 arbeitete. Tatjana Götz hat einen Bachelor-Abschluss in International Cultural & Business Studies (Universität Passau, Université Laval in Québec), einen deutsch-französischen Master-Abschluss in Internationale Wirtschaftsbeziehungen (Albert-Ludwigs-Universität Freiburg, Université Paris XII) sowie einen berufsbegleitenden MBA mit Schwerpunkt Immobilienwirtschaft (Hochschule Biberach, University of Westminster in London).

### Dr. Sofia Harrischar



Dr. Sofia Harrischar ist Managing Director bei Palladio Partners. Sie verfügt über eine langjährige Erfahrung im Bereich der Strukturierung und dem Management von Alternative Investments. Vor ihrer Tätigkeit bei Palladio Partners war sie Head of Alternative Investments and Structuring sowie Mitglied des Management Boards bei der Universal Investment Gruppe. Dort verantwortete sie die Strukturierung, die Fondsauflage und das Investment Management der Kapitalanlagen im Bereich Alternative Investments für institutionelle Investoren. Zuvor war sie bei Prime Capital AG und Dresdner Kleinwort ebenfalls im Bereich der Strukturierung und Kapitalanlage von Private Assets tätig. Seit 2025 ist sie bei Palladio Partners tätig. Sie hat einen Ph.D. (Goethe-Universität, Frankfurt) und ist Diplom-Kauffrau. Außerdem hat sie ein Studium der Betriebswirtschaftslehre (Goethe-Universität, Frankfurt, Lancaster Management School, UK) absolviert.



### Henrik Luerssen

Henrik Luerssen ist ein erfahrener Investmentexperte mit Schwerpunkt auf Infrastrukturfinanzierungen und -investitionen in Europa. Nach seiner Ausbildung zum Bankkaufmann und dem Studium der Betriebswirtschaftslehre an der Goethe-Universität Frankfurt begann er seine Karriere bei KPMG im Bereich Corporate Finance. Anschließend war er über zehn Jahre bei DIF Capital Partners tätig, wo er als Senior Director maßgeblich für die Akquisition, Strukturierung und das Management zahlreicher Infrastrukturtransaktionen verantwortlich war und das Deutschland Geschäft aufbaute. Seit 2024 ist er Executive Director bei der DekaBank Deutsche Girozentrale in Frankfurt und ist dort in der Akquise und Umsetzung von Infrastrukturfinanzierungen tätig. Henrik Luerssen verfügt über umfassende Erfahrung in den Bereichen Transport, digitale Infrastruktur, soziale Infrastruktur und Energie.



### Dr. Rolf Schnitzler

Dr. Schnitzler ist Bankkaufmann und promovierter Jurist. Er hat als Rechtsanwalt vier Jahre bei Freshfields Bruckhaus Deringer im Bereich M&A / Corporate Law beraten. 2005 wechselte er zur HOCHTIEF AG und betreute als Rechtsabteilungsleiter die Infrastrukturparte Airport & Concessions (Flughäfen, Mautstraßen, Soziale Infrastruktur). Ab 2013 fungierte er als General Counsel der Flughafensparte des kanadischen Pensionsfonds Public Sector Pensions Investment Board (PSP) und war für das globale M&A Geschäft mitverantwortlich. 2019 übernahm Dr. Schnitzler als CEO die Führung des Flughafens Budapest in Ungarn. Seit 2023 ist Dr. Schnitzler Geschäftsführer des Versorgungswerkes für Rechtsanwälte in Berlin. Daneben ist er seit 20 Jahren in eigener Kanzlei in Düsseldorf als Anwalt tätig und wird regelmäßig von Fachmedien als einer der führenden Rechtsanwälte für M&A, Gesellschaftsrecht und Compliance ausgezeichnet. Er übernimmt seit vielen Jahren immer wieder Gremienfunktionen (Aufsichtsrat etc.) insb. in infrastrukturnahen Kapitalgesellschaften.



### Marco Schwarzbach

Marco Schwarzbach studierte von 2015 bis 2023 Volkswirtschaftslehre an der Universität Duisburg-Essen mit den Schwerpunkten Makroökonomie und Ökonometrie. Seit Juli 2023 ist er als Volkswirt im Makro Research der Deka-Bank tätig. Er verantwortet die Themengebiete MakroTrends, Infrastruktur und Rohstoffe. Ein besonderer Fokus seiner Arbeit liegt auf der Analyse von Konjunktur und Finanzmärkten, er beschäftigt sich aber auch mit übergreifenden Themen wie Wertpapieranlage, Finanzen und Demografie. Als Referent ist er regelmäßig auf Fachveranstaltungen und in der Öffentlichkeit präsent. Zudem engagiert er sich in sozialen Medien, um wirtschaftliche Zusammenhänge und makroökonomische Themen verständlich zu platzieren. Darüber hinaus promoviert er seit 2025 an der Justus-Liebig-Universität in Gießen am Lehrstuhl für Monetäre Ökonomik.



### Jochen Schweizer

Jochen Schweizer studierte Finance and Accounting in Arnhem (Niederlande) und Tianjin (China). Seit 2016 ist er Teil der Creditreform Rating AG, einer der führenden europäischen Ratingagenturen. In seiner Funktion als Head of Business Development betreut er Fondsmanager und institutionelle Investoren bei der Bewertung strukturierter Produkte und unterstützt sie dabei, den geeigneten Zugang zu Fondsinvestitionen zu finden. Sein fachlicher Schwerpunkt liegt auf Ratings in den Bereichen Private Debt, Infrastruktur und Immobilien im Kontext strukturierter Finanzierungen. Durch seine langjährige Erfahrung an der Schnittstelle zwischen Analyse, Investoren und Produktstrukturierung verfügt er über ein tiefes Verständnis für die Anforderungen institutioneller Kapitalanleger.



### **Ann-Kathrin Weber**

Ann-Kathrin Weber ist Vice President bei der KfW IPEX-Bank im Bereich Origination & Structuring im Energiesektor mit Schwerpunkt auf Projektfinanzierungen. Zuvor war sie über acht Jahre im Execution & Portfolio Management für Energieprojekte tätig. Im Jahr 2023 absolvierte sie zudem ein elfmonatiges Secondment in der Restrukturierung von Erneuerbare-Energien-Projekten. Ihre Karriere bei der KfW IPEX-Bank begann sie 2012 als Graduate Trainee im Bereich International Project and Export Finance. Anschließend war sie von 2014 bis 2017 als Credit Analyst im Bereich Transport und Sozialinfrastruktur (PPP) tätig. Ann-Kathrin Weber hat einen Master of Science in Finance von der Goethe-Universität Frankfurt. Darüber hinaus verfügt sie über einen Bachelor of Arts im European Business Programme der FH Münster sowie einen Abschluss der Universidad Nebrija in Madrid.



### **Markus Wollenhaupt**

Markus Wollenhaupt ist Partner bei Linklaters und spezialisiert auf die Strukturierung, Auflage von und Vertriebsfragen zu Investmentfonds sowie anderer Anlageprodukte im In- und Ausland. Er berät vor allem Alternative Investment Funds (AIF) und deren Manager (AIFM) und Berater, insbesondere bei Infrastruktur-, Private Debt- und Immobilienfonds sowie bei erneuerbare Energien- und Private Equity-Fonds, als auch bei M&A Transaktionen im Assetmanagement Sektor. Häufig vertritt er deutsche und ausländische institutionelle Investoren, vor allem Versicherungen, Pensionskassen und Versorgungswerke, bei deren internationalen Anlagen in Investmentprodukte, Fonds und Joint Ventures. Er verfügt über mehr als 23 Jahre Erfahrung im Investmentrecht und Anlagerecht für Versicherungen. Markus Wollenhaupt wird von den renommierten juristischen Handbüchern JUVE, Chambers und Legal 500 für seine Expertise im Bereich Investmentfonds empfohlen.